

Hrvatske autoceste d.o.o., Zagreb
IZVJEŠTAJ POSLOVODSTVA
za godinu koja je završila 31. prosinca 2025.

I.	UVOD.....	60
1.	Osnovni podaci o Društvu.....	60
2.	Model poslovanja.....	60
II.	OPERATIVNO POSLOVANJE I POSLOVNA ODGOVORNOST.....	62
1.	Sustavi upravljanja.....	64
2.	Sustav financijskog upravljanja i unutarnjih financijskih kontrola.....	65
3.	Poslovne aktivnosti sa svrhom promicanja etičkih i drugih vrijednosti korporativnog upravljanja.....	66
4.	Ustroj Društva i ljudski resursi.....	70
III.	FINANCIJSKI IZVJEŠTAJ.....	74
1.	Račun dobiti i gubitka HAC-a d.o.o. i primici i izdaci / prihodi i rashodi Javnog dobra (novčani tijek).....	75
2.	Struktura prihoda i rashoda HAC-a d.o.o. i primitaka i izdataka/prihoda i rashoda Javnog dobra.....	76
2.1.	Hrvatske autoceste d.o.o.....	76
2.2.	Javno dobro.....	83
3.	Financiranje.....	88
3.1.	Kreditna zaduženost.....	88
4.	Bilanca.....	91
4.1.	Bilanca.....	91
4.1.1.	Struktura ukupne aktive i pasive.....	92
4.1.2.	Financijski pokazatelji i osiguranje likvidnosti.....	95
IV.	INVESTICIJSKA ULAGANJA U AUTOCESTE I OSTALE CESTE.....	96
1.	Investicijska ulaganja u izgradnju autocesta.....	97
2.	Investicijska ulaganja u održavanje autocesta.....	105
V.	REDOVNO ODRŽAVANJE AUTOCESTA.....	109
VI.	ZAKLJUČAK.....	112
VII.	DOGAĐAJI NAKON IZVJEŠTAJNOG RAZDOBLJA.....	112

I. UVOD

1. Osnovni podaci o Društvu

Trgovačko društvo Hrvatske autoceste d.o.o. osnovano je temeljem Zakona o izmjenama i dopunama Zakona o javnim cestama (NN 27/01), Odlukom Vlade Republike Hrvatske o podjeli i preoblikovanju Hrvatske uprave za ceste (HUC) u društva Hrvatske autoceste d.o.o. i Hrvatske ceste d.o.o.

Hrvatske autoceste d.o.o. (HAC) su u 100%-tnom vlasništvu Republike koja svoja prava u Skupštini Društva ostvaruje preko Vlade Republike Hrvatske.

Društvo je osnovano s ciljem upravljanja, građenja i održavanja autocesta u Hrvatskoj, osim onih autocesta kojima upravlja koncesionar prema odredbama Zakona o cestama, a započelo je s obavljanjem djelatnosti 11. travnja 2001. godine.

Planiranje izgradnje i održavanja autocesta uređeno je Zakonom o cestama i provodi se kroz Strategiju razvoja javnih cesta koju na prijedlog Vlade Republike Hrvatske donosi Hrvatski sabor te druge programske planske dokumente.

Hrvatske autoceste d.o.o. u ime države, sukladno zakonskim i osnivačkim aktima, operativno izvršavaju strateške ciljeve i provode zadaću organizacije i financiranja izgradnje i održavanja autocesta te obavljaju druge poslove po ovlaštenju i nalogu osnivača, za koje je strateškim, zakonskim i ostalim aktima Vlade Republike Hrvatske utvrđen poseban (javni) interes Republike Hrvatske.

Predmet poslovanja - djelatnost Društva:

- projektiranje te ishođenje lokacijske, građevinske i uporabne dozvole za autoceste
- građenje autocesta i cestovnih objekata s naplatom cestarine na državnim cestama: stručna ocjena studija i projekata, otkup zemljišta i objekata, ustupanje radova građenja, organizacija stručnog nadzora i kontrole građenja
- planiranje održavanja i mjera zaštite autocesta
- redovno i izvanredno održavanje autocesta i cestovnih objekata, ustupanje radova redovnog i izvanrednog održavanja
- osiguranje uklanjanja oštećenih i napuštenih vozila, ophodnja
- vođenje podataka o autocestama
- obavješćivanje javnosti o stanju prohodnosti autocesta
- priprema za dodjelu koncesije
- odlučivanje o korištenju cestovnog zemljišta i obavljanju pratećih djelatnosti
- organizacija sustava naplate cestarine na autocestama i objektima s naplatom
- organiziranje financiranja i financiranje građenja autocesta
- davanje u najam telekomunikacijskih vodova i mreže
- izrada parcelacijskih i drugih geodetskih elaborata
- vatrogasna djelatnost
- ostale djelatnosti u vezi s gospodarenjem i upravljanjem autocestama.

2. Model poslovanja

Društvo ima sljedeća tijela: skupštinu, nadzorni odbor i upravu. Republika Hrvatska kao osnivač ostvaruje svoja prava u skupštini društva preko Vlade Republike Hrvatske, koju zastupa ministar mora, prometa i infrastrukture, Oleg Butković (određuje ga Vlada na temelju posebne odluke). Nadzorni odbor nadzire vođenje poslova društva, sastoji se od pet članova, od kojeg jednog imenuju radnici

društva na način utvrđen Zakonom o radu, a četiri izabire skupština. Uprava društva ima od jednog do četiri člana, imenuje ih ili opoziva skupština na prijedlog ministra mora, prometa i infrastrukture. Uprava zastupa društvo i vodi poslove društva; donosi planove u sklopu provođenja utvrđene poslovne politike društva, vodi operativno poslovanje društva, vodi poslovne knjige društva te u sklopu toga donosi potrebne odluke i opće akte.

Društvo, temeljem Zakona o cestama, upravlja, održava, rekonstruira i gradi autoceste na području Republike Hrvatske. Pri tome, autoceste predstavljaju javno dobro u vlasništvu Republike Hrvatske, odnosno javni kapital koji se, sukladno čl. 94. vodi izdvojeno u poslovnim knjigama društva. Slijedom navedenog, Društvo je utvrdilo da se prikladan model priznavanja i mjerenja u financijskim izvještajima temelji na primjeni odredbi i zahtjeva IFRIC 12 uključenima u Računovodstvene politike usvojene u svibnju 2025. godine, a koje se primjenjuju prilikom sastavljanja Financijskih izvještaja za 2024. i naredne godine.

Društvo sredstva za poslovanje osigurava iz cestarina, naknada i ostalih prihoda. U slučaju da iste nisu dostatne za pokriće troškova, manjak se nadoknađuje na teret javnog kapitala.

Plan poslovanja Hrvatskih autocesta d.o.o. za 2025. godinu donesen je uz suglasnost Nadzornog odbora 27. siječnja 2025. godine, a 17. prosinca 2025. godine Nadzorni odbor dao je suglasnost Upravi na Izmjene i dopune Plana poslovanja.

Prema odredbama Zakona o proračunu, trgovačka društva i druge pravne osobe u kojima država ima odlučujući utjecaj na upravljanje i koji se prema pravilima statističke metodologije EU (ESA 2010) razvrstavaju u sektor općeg proračuna (dug i deficit opće države), smatraju se izvanproračunskim korisnicima državnog proračuna, što implicira da se Hrvatske autoceste d.o.o. utvrđuju izvanproračunskim korisnikom.

Iz tog razloga, Hrvatske autoceste d.o.o. izrađuju i objavljuju izvještaje i planove u formi i na način propisan Zakonom o računovodstvu, temeljem kojeg Društvo primjenjuje Međunarodne standarde financijskog izvještavanja, Pravilnikom o strukturi i sadržaju godišnjih financijskih izvještaja te sukladno statusu izvanproračunskog korisnika u formi i na način propisan Zakonom o proračunu, Pravilnikom o proračunskom računovodstvu i računskom planu i Pravilnikom o financijskom izvještavanju u proračunskom računovodstvu.

Slijedom navedenog, Hrvatske autoceste d.o.o. izradile su Financijski plan za 2025. godinu i projekciju za 2026. i 2027. godinu na koji je Hrvatski sabor dao suglasnost uz donošenje Državnog proračuna Republike Hrvatske za 2025. i projekcije za 2026. i 2027. godinu na sjednici održanoj 6. prosinca 2024. godine (NN 149/2024).

Usvojeni Financijski plan mijenjan je odlukom Hrvatskog sabora od 24. listopada 2025. godine (NN 134/2025).

Uz polugodišnji i godišnji izvještaj o izvršenju državnog proračuna daju se i izvještaji o izvršenju financijskih planova izvanproračunskih korisnika čiji su sadržaj i rokovi podnošenja propisani člankom 81. i 87. Zakona o proračunu donesenog u prosincu 2021. godine (NN 144/2021). Sukladno navedenom, Hrvatske autoceste d.o.o. izradile su u kolovozu 2025. polugodišnji izvještaj o izvršenju financijskog plana za tekuću godinu (NN 130/24), odnosno u ožujku 2026. godine godišnji izvještaj o izvršenju financijskog plana za prethodnu godinu na način da su prihodi i rashodi iskazani po gotovinskom načelu jer se i državni proračun donosi i izvršava po navedenom načelu.

Sukladno ciljevima i zadacima utvrđenim zakonskim i osnivačkim aktima te programsko planskim dokumentima Vlade Republike Hrvatske, Hrvatske autoceste d.o.o. grade i proširuju mrežu autocesta

razvijajući cestovni sektor u funkciji općeg gospodarskog napretka države. Hrvatske autoceste d.o.o. su kod osnivanja od Hrvatske uprave za ceste preuzele na upravljanje 355,8 km izgrađenih autocesta (uključivo most Krk), a na dan 31. prosinca 2020. godine, nakon provedene statusne promjene, od društva Autocesta Rijeka - Zagreb d.d. preuzeto je na upravljanje 187,03 kilometara što je do tada činilo koncesijsko područje Autoceste Rijeka - Zagreb d.d., a odnosilo se na upravljanje autocestom A6 Bosiljevo - Rijeka, dijelom autocestom A1 i autocestom A7 Rupa - Rijeka - Žuta Lokva te Krčkim mostom s pristupnim cestama i dijelom državne ceste D6 od Novigrada do Netretića, koji su temeljem Ugovora o utvrđivanju odnosa na javnim cestama na kojima je prestala koncesija 31. prosinca 2023. godine na upravljanje predani Hrvatskim cestama d.o.o.

Hrvatske autoceste d.o.o. su na kraju 2025. godine imale pod upravljanjem ukupno 1.159,5 kilometara izgrađenih autocesta i to: 484,1 km na pravcu A1, 2,3 km na pravcu A2, 305,5 na pravcu A3, 97,7 km na pravcu A4, 88,2 km na pravcu A5, 81,5 na pravcu A6, 49,0 na pravcu A7, 1,6 km na pravcu A8, 8,6 km na pravcu A10, 41,0 km na pravcu A11. U 2025. godini u promet je puštena dionica Granica Republike Mađarske – Beli Manastir na autocesti A5 duljine 5 kilometara.

II. OPERATIVNO POSLOVANJE I POSLOVNA ODGOVORNOST

Osnovna usluga koju Hrvatske autoceste d.o.o. pružaju društvenoj zajednici, odnosno korisnicima autocesta, je korištenje sigurnih, modernih i protočnih autocesta. Osim osnovnog cilja, a to je sigurnost naših korisnika, važno je nastojanje u svakom trenutku biti na usluzi korisnicima, razumijevati korisnikove potrebe, omogućiti nesmetano korištenje autocesta i ostalih infrastrukturnih objekata kojima upravljamo te stalno poboljšavati i modernizirati sustav autocesta. Izgradnja autocesta pridonijela je povećanju sigurnosti prometa na cestama, smanjenju broja prometnih nezgoda i nesreća te je imala pozitivan utjecaj na gospodarski rast, bolju dostupnost turističkih odredišta te učinkovitiju povezanost Republike Hrvatske s ostatkom Europe.

Misija Hrvatskih autocesta d.o.o. je upravljanje, građenje i održavanje autocesta, osiguravajući pri tome sigurnu i protočnu autocestu uz visoki stupanj društvene odgovornosti.

Vizija društva su Hrvatske autoceste d.o.o. kao moderna i društveno odgovorna tvrtka, prepoznata kao primjer pažljivog i odgovornog odnosa prema korisnicima, društvenoj zajednici, zaposlenicima i okolišu, a isto tako želimo da autoceste kojima upravljamo budu pojam najsigurnijih i najkvalitetnijih prometnica u Hrvatskoj i regiji.

Hrvatske autoceste d.o.o. kao najveće društvo u Republici Hrvatskoj zaduženo za upravljanje, građenje i održavanje autocesta obavljaju djelatnost od javnog interesa te su svjesne svojeg značajnog utjecaja na okoliš i društvo, što vodi i ka snažnoj povezanosti financijskih i nefinancijskih ciljeva i djelovanju u skladu s interesima šire društvene zajednice. Prilikom izvršavanja svoje misije dugoročna strateška opredijeljenost Društva usmjerena je na poslovnu izvrsnost uz ostvarivanje održivog djelovanja kako bi se zadovoljili zahtjevi i očekivanje svih zainteresiranih, sadašnjih i budućih korisnika usluga Društva. Ekonomska, društvena i okolišna odgovornost sastavni su dio poslovnih ciljeva temeljenih na načelima održivog razvoja i odgovornog ponašanja Društva. Društveno odgovornu praksu čini poštivanje prava radnika, investiranje u ljudski kapital, zdravlje i sigurnost te uključenost u razvoj lokalne zajednice. Savjesno i profesionalno se odnosimo prema korisnicima, poslovnim partnerima, radnicima i imovini te afirmiramo pristup nulte tolerancije na korupciju. Odgovorna praksa u sferi zaštite okoliša odnosi se na upravljanje utjecajima poslovanja Društva te utjecaja njegovih proizvoda i usluga na okoliš, poput primjene tehnoloških rješenja u održavanju, optimalnom korištenjem resursa u izgradnji, postupcima u gospodarenju otpadom i drugo.

Glavne interesno-utjecajne skupine s kojima je Društvo povezano i ostvaruje interakcije su: korisnici usluga, radnici, dobavljači, financijske institucije, sindikalna organizacija koja djeluje u Društvu i mediji. U sklopu odnosa s interesno-utjecajnim skupinama mogu se izdvojiti aktivnosti: pružanje kvalitetnih usluga svim korisnicima i komunikacija s korisnicima, educiranje i stručno usavršavanje radnika, osiguravanje sigurnih uvjeta i zaštita na radu te sindikalno djelovanje. Društvo konstantno radi na poboljšanju vidljivosti i dostupnosti podataka i informacija vezanih uz građane i ostale korisnike čime doprinosi transparentnosti vlastitog poslovanja što na kraju utječe na veće povjerenje građana i ostalih interesno-utjecajnih skupina u sustavu javne uprave. Iz tog se razloga posebna pažnja posvećuje izvještavanju tijela državne uprave (Ministarstvo mora, prometa i infrastrukture, Ministarstvo financija), korporativnom izvještavanju, komunikaciji s medijima, informiranju pravnih i fizičkih osoba sukladno Zakonu o pravu na pristup informacijama, informiranju korisnika putem besplatnog info-telefona i drugo.

Primjenom Zakona o pravu na pristup informacijama ostvaruje se temeljno demokratsko načelo i Ustavom Republike Hrvatske zajamčeno pravo svih građana na pristup informacijama koje omogućuje razvoj transparentne i otvorene javne vlasti, jača odgovornost javnog sektora, potiče korisnički organizirano djelovanje javne uprave, suzbija korupciju i povećava legitimitet institucija i povjerenje građana u vlast.

Društvo primjenjuje preporuke i načela poslovnog i profesionalnog ponašanja te dobrih običaja kojima se jača korporativna i vlasnička odgovornost provođenjem standarda ponašanja u svrhu postizanja dobrobiti za sve sudionike temeljem Kodeksa korporativnog upravljanja trgovačkim društvima u kojima Republika Hrvatska ima dionice ili udjele, a koji je donijela Vlada Republike Hrvatske.

Kao društvo od javnog interesa, Hrvatske autoceste d.o.o. primjenjuju Etički kodeks koji sadrži osnovne smjernice i pravila etičkog ponašanja svih zaposlenika, imenovan je Povjerenik za etiku te je uspostavljena procedura zaprimanja pritužbi putem etičke linije.

Pravo na zaštitu osobnih podataka regulirano je Pravilnikom o zaštiti osobnih podataka usvojenim u svibnju 2019. godine, Politikom privatnosti iz rujna 2024. godine, imenovanjem službenika za zaštitu osobnih podataka i drugim aktima. Službenik je neovisan u radu i odgovoran je izravno Upravi Društva, a zadužen je za praćenje i tumačenje regulative iz područja zaštite osobnih podataka i privatnosti, nadziranje poštivanja regulative, savjetovanje kod provedbe procjena učinka na zaštitu osobnih podataka i drugo.

U skladu s dugogodišnjom praksom društveno odgovornog poslovanja i prepoznavanju specifičnih potreba društva kroz program sponzorstava i donacija nastoji se pružiti potpora kvalitetnim humanitarnim, kulturnim, edukacijskim, ekološkim, znanstvenim, sportskim i drugim projektima. Načela, kriteriji i postupak dodjele sponzorstava i donacija u Hrvatskim autocestama d.o.o. definirani su Pravilnikom o donacijama i sponzorstvima.

Kako bi Društvo potvrdilo svoju ulogu u zelenoj tranziciji, aktivnosti koje su i ranije bile sastavni dio poslovanja ugrađene su u jedan strateški okvir te je u 2025. godini donesena ESG strategija održivosti (*Environmental, Social, and Governance*) Hrvatskih autocesta d.o.o. za razdoblje od 2025. do 2030. godine s pogledom na 2050. godinu te je donesen Akcijski plan za provedbu ESG strategije. Hrvatske autoceste d.o.o. osnovala su ESG Radno tijelo zaduženo za pripremu i izradu Izvješća o održivosti, sukladno Direktivi (EU) 2022/2464 o korporativnom izvješćivanju o održivosti (CSRD), koja je u hrvatsko zakonodavstvo prenesena kroz Zakon o računovodstvu i Zakon o reviziji. Izrada Izvješća o održivosti za 2025. godinu predstavlja nastavak aktivnosti započetih u prethodnom razdoblju tijekom kojeg su izrađeni i usvojeni ESG strategija održivosti te pripadajući Akcijski plan provedbe.

U vremenu ubrzanog razvoja novih tehnologija i digitalizacije društva područje kibernetičke sigurnosti ima sve veći značaj i bilježi snažan globalni rast zbog permanentnog oslanjanja društva u cjelini na umrežavanje i korištenje informacijskih sustava. Društvo je prepoznalo značaj ovog područja te je postavilo strateški okvir za kibernetičku sigurnost kroz Strategiju kibernetičke sigurnosti koja ima za cilj osigurati sigurno i neprekidno funkcioniranje svih kritičnih sustava i procesa Društva (prometna infrastruktura, interni IT sustavi, komunikacijske mreže, poslovne aplikacije i drugo), smanjiti rizike od kibernetičkih i informacijskih prijetnji koje mogu utjecati na sigurnost korisnika autoceste te na podatke, sustave i procese cijele organizacije, definirati jasne odgovornosti i nadležnosti unutar Društva te osigurati usklađenost sa Zakonom o kibernetičkoj sigurnosti, podzakonskim aktima i međunarodnom normom ISO/IEC 27001.

U nastavku su predstavljene aktivnosti i učinci koje definiraju Društvo u poslovnom, pravnom i sociološkom kontekstu.

1. Sustavi upravljanja

Hrvatske autoceste d.o.o. su od 2007. godine certificirane po sljedećim normama: ISO 9001 Sustavi upravljanja kvalitetom, ISO 14001 Sustavi upravljanja okolišem te OHSAS 18001 Sustavi upravljanja zaštitom zdravlja i sigurnošću na radu (tijekom 2019. godine provedena je tranzicija OHSAS 18001 na novu normu ISO 45001), od listopada 2019. godine po ISO 39001 Sustavi upravljanja sigurnošću cestovnog prometa, od studenog 2022. godine po ISO 37001 Sustavi upravljanja za suzbijanje podmićivanja te od studenog 2023. godine po ISO 50001 Sustavi upravljanja energijom.

Usklađenje sustava upravljanja s navedenim normama uspostavilo je prepoznavanje i utvrđivanje nesukladnosti i mogućih odstupanja od zahtjeva, kao i analiziranje uzroka njihove pojave i pokretanje popravni i zaštitnih radnji, njihovu provedbu i ocjenu uspješnosti te sustavan pristup upravljanju rizicima.

U cilju zadržavanja kontinuiteta certifikata, certifikacijska tvrtka Det Norske Veritas Adriatica d.o.o. provela je u svibnju i lipnju 2025. godine recertifikacijski audit prema normama ISO 9001, ISO 14001, ISO 45001 i ISO 39001, u studenom 2025. godine certifikacijska tvrtka SGS Adriatica d.o.o. provela je recertifikacijski audit prema normi ISO 37001, a tvrtka Det Norske Veritas Adriatica d.o.o. nadzorni audit prema normi ISO 50001 Sustavi upravljanja energijom. Prosudbama sustava na nadzornim auditima bile su obuhvaćene ustrojstvene jedinice koje su nositelji glavnih procesa i koje su bitne za ispunjenje zahtjeva predmetnih normi.

Nadalje, u 2025. godini provedeno je 269 internih audita po navedenih šest sustava upravljanja, od toga 53 interna audita prema ISO 9001, 53 interna audita prema ISO 14001, 53 interna audita prema ISO 45001, 53 interna audita prema ISO 39001, 34 interna audita (33 planirana i 1 izvanredni) prema ISO 37001 i 23 interna audita prema ISO 50001, kojima su bile obuhvaćene sve ustrojstvene jedinice i veliki broj lokacija Hrvatskih autocesta d.o.o.

Rezultati nadzornih audita potvrdili su usklađenost sustava upravljanja Hrvatskih autocesta d.o.o. s predmetnim normama, stoga je zadržan kontinuitet certifikata prema normama ISO 9001, ISO 14001, ISO 45001 i ISO 39001, ISO 37001 i ISO 50001.

Nadzorni audit prema normama ISO 9001, ISO 14001, ISO 45001 i ISO 39001 bit će proveden u svibnju 2026. godine, a nadzorni audit prema normi ISO 37001 i recertifikacijski audit prema normi ISO 50001 u studenom 2026. godine.

2. Sustav financijskog upravljanja i unutarnjih financijskih kontrola

Sustav unutarnjih kontrola provodi se temeljem Zakona o sustavu unutarnjih kontrola u javnom sektoru te se definira kao skup načela, metoda i postupaka unutarnjih kontrola koji je uspostavila odgovorna osoba institucije u svrhu uspješnog upravljanja i ostvarenja općih ciljeva, kao što su: obavljanje poslovanja na pravilan, etičan, ekonomičan, učinkovit i djelotvoran način, usklađenost poslovanja sa zakonima, politikama, a prvenstveno u skladu s etičkim kodeksom, zaštita sredstava od gubitaka, zlouporabe i štete, jačanje odgovornosti za ostvarenje poslovnih ciljeva te pouzdanost i sveobuhvatnost financijskih i drugih izvještaja koji uspostavljaju čelnici, a provode svi zaposlenici.

Sustav unutarnjih kontrola uspostavlja se u svim ustrojstvenim jedinicama Društva koje u skladu s danim ovlastima i odgovornostima ostvaruju navedene ciljeve i obuhvaća sve poslovne procese koji vode ka ostvarenju poslovnih ciljeva, a posebice onih koji su vezani uz:

- prihode/primitke
- rashode/izdatke
- natječajne procedure i ugovaranje
- imovinu i obveze.

Sustavi financijskog upravljanja i kontrola temelje se na upravljanju koje se provodi kroz pet komponenti:

- *kontrolno okruženje* podrazumijeva jasno i precizno definiranje odgovornosti po širini i dubini organizacijske strukture
- *upravljanje rizicima* je proces kojim se kontinuirano prate te procjenjuju rizici i način njihova uspješnog upravljanja
- *kontrolne aktivnosti* su politike i procedure uspostavljene s ciljem smanjenja rizika i ostvarenja ciljeva organizacije
- *informacije i komunikacije* se odnose na uspostavljen pouzdan sustav izvještavanja odnosno informiranja koji obuhvaća komunikaciju na svim razinama
- *procjena i praćenje sustava* predstavlja kontrolu učinkovitosti sustava unutarnjih kontrola.

Financijsko upravljanje i kontrola temelji se na poduzimanju aktivnosti u cilju rješavanja uočenih nedostataka kod izrade izvješća o sustavu financijskog upravljanja i kontrola, kod nalaza i preporuka unutarnje revizije i kod uočenih nedostataka prilikom izrade Izjave o fiskalnoj odgovornosti i to praćenjem i ažuriranjem uspostavljenih Registara rizika u organizacijskim jedinicama te ostalih mjera predviđenih za učinkovitiji razvoj financijskog upravljanja i kontrola na razini Društva.

U siječnju 2025. od strane Ministarstva mora, prometa i infrastrukture zaprimljeno je Završno izvješće o obavljenoj kontroli namjenske potrošnje sredstava iz Državnog proračuna Republike Hrvatske u 2024. godini – Naknada u cijeni goriva za HAC d.o.o. kojim je utvrđeno da su proračunska sredstva utrošena namjenski i sukladno zakonskoj osnovi za isplatu sredstava.

Sukladno zahtjevu Ministarstva mora, prometa i infrastrukture u veljači 2025. godine dostavljena je Izjava o fiskalnoj odgovornosti za 2024. godinu, zajedno s pripadajućim Upitnikom i Planom otklanjanja slabosti i nepravilnosti, utvrđenih temeljem propisanog Upitnika za 2024. godinu. Prilikom predaje Izjave o fiskalnoj odgovornosti utvrđene su slabosti u području upravljanja imovinom te je izrađen plan otklanjanja istih tijekom 2025. godine.

Sukladno Pravilniku o sustavu unutarnjih kontrola u javnom sektoru i Metodologiji upravljanja rizicima čelnici svih ustrojstvenih jedinica identificirali su rizike i definirali njihovu obradu sukladno Metodologiji upravljanja rizicima. Obzirom na novo ustrojstvo Društva i uvođenje novog poslovno-informatičkog sustava SAP u dijelu poslovnih procesa potrebno je bilo napraviti reviziju Registara rizika ustrojstvenih jedinica. Na provedenom vanjskom auditu primjedba auditora bila je da su registri rizika

preopćeniti te je dan prijedlog za poboljšanje, na način da se iz Registara isključe općeniti i niski rizici, a navedu stvarni rizici.

Ministarstvu mora, prometa i infrastrukture dana u rujnu 2025. dostavljeno je Izvješće o naknadnoj kontroli namjenske potrošnje doznačenih sredstava iz Državnog proračuna Republike Hrvatske u 2025. godini u razdoblju od siječnja do travnja 2025. godine.

Uprava Društva je na sjednici održanoj u listopadu 2025. godine usvojila revizije Registara rizika: Sektora za pravne poslove, Sektora za informatiku, Sektora za gospodarenje i prateće uslužne objekte, Sektora za projektiranje i građenje, Sektora za naplatu cestarine, Sektora za održavanje, Sektora za ekonomske i financijske poslove, Sektora za promet, Sektora za nabavu i opće poslove, Samostalnog odjela za unutarnju kontrolu, Samostalnog odjela za unutarnju reviziju, Samostalnog odjela za EU fondove i održivi razvoj, Odjela za sigurnost na radu i Ureda Uprave, a sve sukladno preporukama sa prethodno održanog vanjskog audita i sukladno Metodologiji upravljanja rizicima.

2. Poslovne aktivnosti sa svrhom promicanja etičkih i drugih vrijednosti korporativnog upravljanja

Korporativno upravljanje

Na temelju Strategije korporativnog upravljanja iz 2018. godine, koja je svoje temelje imala još u dokumentu iz 2013., postavljen je sustav upravljanja koji uključuje: osnaživanje stručnosti i neovisnosti nadzornih i revizijskih tijela, unaprjeđenje funkcije unutarnje kontrole i revizije, sprječavanje sukoba interesa te sustavnu brigu o zaštiti okoliša i pravima zaposlenika.

Hrvatske autoceste d.o.o., kao društvo u 100% vlasništvu Republike Hrvatske, i u 2025. godini nastavile su provoditi model korporativnog upravljanja koji uravnotežuje ostvarivanje poslovnih ciljeva s odgovornošću koju nosi upravljanje ključnom prometnom infrastrukturom države. U svakodnevnom poslovanju Društvo se vodi načelima zakonitosti, transparentnosti, odgovornosti, održivosti i integriteta.

Tijekom 2025. godine provedene su aktivnosti usmjerene na daljnje jačanje upravljačkih procesa, posebno u kontekstu regulatornih promjena koje utječu na rad društava u državnom vlasništvu. Od 31. srpnja 2025. godine Društvo posluje s dvočlanom Upravom, čime je dodatno osnažena operativna učinkovitost i jasnoća odgovornosti u upravljačkoj strukturi.

Stupanjem na snagu Zakona o pravnim osobama u vlasništvu Republike Hrvatske 1. listopada 2025. godine započelo je jednogodišnje razdoblje usklađivanja korporativnih akata i internih procedura s novim normativnim okvirom. Hrvatske autoceste d.o.o. u tom periodu prilagodbe provode pripreme aktivnosti za prilagodbu osnivačkog akta, poslovnika i internih politika, s ciljem potpune usklađenosti do 1. listopada 2026. godine. Usklađivanje obuhvaća i dodatno jačanje mehanizama nadzora, integriranog upravljanja rizicima, transparentnosti te sprječavanja sukoba interesa.

U 2025. godini Društvo je nastavilo razvijati sustav korporativnog upravljanja u skladu s najboljim praksama i strateškim smjernicama za pravne osobe od posebnog interesa za Republiku Hrvatsku. Poseban naglasak stavljen je na:

- integraciju ESG načela u poslovne procese i donošenje odluka
- jačanje sustava integriranog upravljanja rizicima, uključujući operativne, strateške i reputacijske rizike
- pripremu za obvezno nefinancijsko izvještavanje prema europskim propisima, uključujući prikupljanje podataka, uspostavu metodologija i razvoj internih kapaciteta

- nastavak unaprjeđenja funkcije unutarnje kontrole i unutarnje revizije.

Revizijski odbor i Nadzorni odbor nastavili su djelovati u skladu s važećim poslovnica i smjernicama za društva od posebnog interesa za Republiku Hrvatsku, uz naglasak na neovisnost, stručnost i transparentnost rada. Model razdvajanja vlasničke funkcije i funkcije operativnog upravljanja i dalje predstavlja temelj korporativnog upravljanja u Društvu.

Hrvatske autoceste d.o.o. promatraju korporativno upravljanje kao dinamičan sustav koji se kontinuirano prilagođava regulatornim, tehnološkim i društvenim promjenama. Aktivnosti provedene tijekom 2025. godine usmjerene su na jačanje otpornosti, integriteta i dugoročne održivosti poslovanja, čime se dodatno učvršćuje povjerenje korisnika, partnera i vlasnika – Republike Hrvatske.

Etičko postupanje

Etičkim kodeksom, usvojenim u studenom 2018. godine, a revidiranim u siječnju 2025. godine, uređuju se načela poslovnog ponašanja, a donosi se kako bi Društvo načinom poslovanja, poslovnim uspjehom i kvalitetom pruženih usluga bilo ugledno i prepoznatljivo te u skladu s europskom praksom i dobrim poslovnim običajima ostvarilo svoju viziju, misiju i strateške ciljeve. Temeljna načela poslovnog ponašanja trebaju se zasnivati na sljedećim etičkim vrijednostima: poštivanju zakona, odgovornosti Društva za utjecaj vlastitog poslovanja, integritetom, odnosno dosljednošću misli, riječi i djela, poštovanju u odnosu sa svima, iskrenosti kao temelju uzajamnog povjerenja, poštenju, brižnosti i pouzdanosti. Opća načela dobrog poslovnog ponašanja odnose se na bitna područja poslovne aktivnosti Društva koja utječu na njegov ugled i položaj u poslovnom okruženju, a utvrđena su za sljedeća područja: odnosi s javnošću i transparentnost prema korisnicima, medijima i zainteresiranim stranama; zakonitost rada i poslovanja te pristup „nulte tolerancije“ prema korupciji, krađi ili otuđivanju imovine vlasnika; profesionalnost, stručnost, objektivnost i neovisnost u radu; povjerljivost i tajnost u poslovanju te zaštita podataka; poštenje u radu i poslovanju; izbjegavanje sukoba interesa; uvažavanje ljudskih prava, zaštita zdravlja, sigurnosti i zaštita okoliša. Etički kodeks osigurava zaštitu oštećenika i osoba koje u dobroj vjeri prijave koruptivne ili neetičke radnje Uprave Društva, čelnika ustrojstvenih jedinica i radnika Društva.

Strategija zaštite od prijevare i korupcije, izrađena u veljači 2018. godine uspostavlja se s ciljem definiranja i uspostavljanja okruženja i preduvjeta za prevenciju i odvratanje od prijevarenih i koruptivnih radnji te otkrivanja i provedbe istrage o aktivnostima prijevare i korupcije unutar Društva. Strategija se temelji na četiri osnovna područja uspostave okruženja za zaštitu od prijevarenih radnji i korupcije: odvratanje mogućih počinitelja, prevencija potencijalnih prijevarenih radnji i korupcije na svim razinama, pravovremeno otkrivanje aktivnosti te istraga o provedenim aktivnostima, odnosno prijavljenim potencijalnim aktivnostima. Temeljem Strategije donesena je i Odluka o utvrđivanju radnih mjesta koja su visokorizična na korupciju u Društvu, a radnici zaposleni na poslovima ocijenjenima visokorizičnim potpisuju Izjavu o povjerljivosti i nepristranosti.

Sukladno Proceduri zaprimanja pritužbi putem etičke linije, tijekom 2025. godine zaprimale su se i razmatrale prijave/pritužbe zainteresiranih strana, a na iste je odgovarano u najkraćem mogućem roku.

Ukupno u 2025. godini dojavom na etičku liniju zaprimljeno i obrađeno 57 prijava/upita elektronskom poštom. Od toga 28 odnosi se na prigovore/reklamacije, 15 na prijave na kršenje etičkih načela, 8 na upite, 4 na zamolbe, jedna na zahvalu radnicima i jedina na zahtjev. Također, zaprimljeno je i 211 prijava/upita telefonskim putem. Upiti zaprimljeni telefonskim putem uglavnom su se odnosili na provjeru stanja na cestama, nemogućnost komuniciranja s prodajnim uredima Društva putem telefona te nemogućnost dobivanja besplatnog info telefona i na taj način dobivanja željenih informacija.

U zaprimljenim prijavama u 2025. godini u niti jednoj prijavi nije utvrđeno kršenje Etičkih načela koja su propisana Etičkim kodeksom.

Sukladno Etičkom kodeksu Povjerenik za etiku u obvezi je kvartalno izvještavati Nadzorni odbor i Upravu Društva o provedbi usvojenog plana rada i postupcima po zaprimljenim prigovorima o nepravilnosti, prijeviri ili sumnji na korupciju.

Funkcija praćenja usklađenosti poslovanja

Vlada Republike Hrvatske je u listopadu 2019. godine donijela Odluku o obvezi uvođenja funkcije praćenja usklađenosti poslovanja u pravnim osobama od posebnog interesa za Republiku Hrvatsku, a koje su u većinskom državnom vlasništvu. Funkcija praćenja usklađenosti poslovanja, u smislu ove Odluke, podrazumijeva sve poslove koji se odnose na usklađivanje funkcioniranja i poslovanja s pravnom regulativom i internim aktima, procjene rizika u funkcioniranju i poslovanju pravne osobe, brigu o provođenju dobre poslovne prakse te sprječavanje sukoba interesa i koruptivnih radnji. Osoba zadužena za funkciju praćenja usklađenosti poslovanja treba savjetovati i izvještavati sva tijela Društva o svim nepravilnostima ili mogućim kršenjima propisa koja su otkrivena njezinim ispitivanjima. Uprava je odgovorna za funkciju praćenja usklađenosti poslovanja i treba najmanje jednom godišnje identificirati i procijeniti glavne rizike usklađenosti poslovanja kojima je Društvo izloženo te donijeti planove za upravljanje tim rizicima.

Funkcija praćenja usklađenosti poslovanja u Društvu je ustrojena Pravilnikom o unutarnjem ustrojstvu Hrvatskih autocesta d.o.o. tako da su Sektoru za pravne poslove sistematizirana radna mjesta: Voditelj za razvoj interne komunikacije i usklađenost poslovanja i Viši suradnik II za internu komunikaciju i usklađenost poslovanja. Sve sukladno odredbi točke VI. Odluke Vlade RH o obvezi uvođenja funkcije praćenja usklađenosti poslovanja.

Kako bi se osiguralo ispunjavanje svih odredbi Odluke Vlade te olakšalo praćenje usklađenosti poslovanja, usvojenim Pravilnikom definiraju se temeljna načela, struktura i aktivnosti funkcije praćenja usklađenosti, kao i postupci usmjereni na promicanje kulture usklađenosti unutar Društva, uzimajući u obzir veličinu, organizacijsku strukturu, složenost i druge aspekte poslovanja kao sastavni dio sustava upravljanja Društvom. Dva puta godišnje izrađuje se Izvješća o usklađenosti poslovanja koje se dostavlja Upravi, Revizorskom odboru, Nadzornom odboru i ostalim ključnim funkcijama Društva.

U svrhu zadovoljenja odredbe Odluke Vlade Republike Hrvatske imenovano je i Povjerenstvo za koordinaciju Akcijskog plana usklađenosti poslovanja koje se sastoji od predstavnika različitih ustrojstvenih jedinica, uključujući Samostalni odjel za unutarnju reviziju, Samostalni odjel za unutarnju kontrolu, Grupi za standardizaciju i kvalitetu, predsjednika Tima za provedbu financijskog upravljanja i kontrole, Službenika za zaštitu osobnih podataka te imenovane radnike na funkciji suzbijanja podmićivanja. Povjerenstvo je, u okviru svojih ovlasti i nadležnosti definiranih internim aktima Društva, bilo zaduženo za praćenje usklađenosti poslovanja. Tijekom 2025. godine surađivalo je s Voditeljem za razvoj interne komunikacije i usklađenosti poslovanja, a na njegov zahtjev, svi članovi Povjerenstva su, u okviru svojih nadležnosti, dostavili pisana izvješća o svom radu.

Na temelju svojih zaduženja, Povjerenstvo za koordinaciju Akcijskog plana usklađenosti poslovanja, sukladno članku 15. stavak 1. Pravilnika o postupanju i izvještavanju o nepravilnostima u upravljanju sredstvima institucija u javnom sektoru, podnijelo je Godišnje izvješće o nepravilnostima. U ovom izvješću se Ministarstvo mora, prometa i infrastrukture obavještava da Hrvatske autoceste d.o.o. tijekom 2024. godine nisu zaprimile niti jednu prijavu o nepravilnostima od strane radnika, građana ili anonimnih prijavitelja, u skladu s odredbama Pravilnika.

Organizacija rada i provedba kontrola/revizija tijekom 2025. godine bila je usmjerena na nadzor kritičnih točaka poslovanja, uključujući kontrole provedene po nalogu Uprave. Po svim obavljenim revizijama/kontrolama/auditima/prijavama/izvješćima/preporukama tijekom 2025. godine ukazano je na pronađene određene nedostatke, nepravilnosti i propuste u radu i poslovanju Društva te su date preporuke za otklanjanje istih. U skladu s tim, provedene su i edukacije radnika kako bi se otklonili identificirani nedostaci, a sve u cilju usklađivanja poslovanja s važećim zakonskim propisima, pravilnicima i internim aktima Društva. Uvidom u izvješća u određenim segmentima poslovanja vidljivo je smanjenje broja nepravilnosti, u pojedinim segmentima i povećanje, ali potrebno je istaknuti da uočene nepravilnosti nisu isključivo rezultat ljudskog faktora, već su djelomično uzrokovane i tehničkim poteškoćama. Odgovorne osobe poduzimaju mjere za otklanjanje utvrđenih nepravilnosti, ali provedba mjera može biti spora što ukazuje na potrebu za dodatnim praćenjem i unaprjeđenjem sustava kontrole.

U svrhu unaprjeđenja poslovnih procesa Društvo kontinuirano poduzima aktivnosti usmjerene na smanjenje rizika povezanih s usklađenosti poslovanja kao što su:

- redovito ažuriranje internih akata, uključujući pravilnike, procedure, politike i radne upute u skladu s najnovijim promjenama u zakonodavstvu i poslovnim procesima Društva
- provođenje stalnih internih kontrola, revizija i audita radi identifikacije potencijalnih rizika i nepravilnosti i pravovremenog otklanjanja utvrđenih nedostataka, uz edukaciju radnika gdje je to potrebno
- prikupljanje i analiziranje upitnika o usklađenosti od svih organizacijskih jedinica Društva, čime se prati i izvještava o stanju usklađenosti na razini cijelog Društva uz ažuriranje i usvajanje registara rizika ustrojstvenih jedinica, radi osiguravanja transparentnog nadzora i učinkovitog upravljanja rizicima
- redovito obrađivanje zaprimljenih prijava i pritužbi, uključujući sumnje na povredu etičkih načela radnika, povredu dostojanstva i diskriminaciju radnika, zahtjeve za pristup informacijama te zahtjeve za zaštitu osobnih podataka
- održavanje edukacija radnika o važnosti usklađenosti, zakonskim zahtjevima i internim aktima, s ciljem da svi budu upoznati sa svojim obvezama i razumiju moguće posljedice neusklađenosti.

Pravo na pristup informacijama

Službenik za informiranje dostavlja izvješće o provedbi Zakona o pravima na pristup informacijama (Narodne novine broj 25/13, 85/15 i 69/22) u 2025. godini. U razdoblju od 1. siječnja do 31. prosinca 2025. zaprimljeno je 30 pisanih zahtjeva korisnika za ostvarivanje prava na pristup informacijama.

U skladu s člankom 23. st. 1. točka 1. Zakona o pravu na pristup informacijama, korisnicima je omogućen pristup traženoj informaciji u odnosu na 26 zahtjeva. Temeljem odredbe čl. 21. st. 1. Zakona o pravu na pristup informacijama dva su zahtjeva ustupljena tijelima javne vlasti koja posjeduju tražene informacije dok je u odnosu na jedan zahtjev, temeljem odredbe čl. 23. st. 1. točka 3. Zakona o pravu na pristup informacijama, izdana obavijest da je tražena informacija javno objavljena. Zahtjev za pristup informacijama, zaprimljen 25. prosinca 2025., prenesen je na rješavanje u 2026. godinu.

Korisnici prava na pristup informacijama u svojim zahtjevima tražili su informacije o prohodnim visinama određenih nadvožnjaka, o prosječnom godišnjem dnevnom prometu na određenim dionicama autoceste te o ugovorima koje su Hrvatske autoceste d.o.o. zaključile s društvom Elektrocentar Petek d.o.o. Zatražena je informacija o provođenju ugovora za sanaciju kolnika na autocesti A3, okončana situacija za radove izgradnje dionice autoceste na koridoru Vc između mosta Halasica i grada Beli Manastir te podaci o naknadama koje su Hrvatske autoceste d.o.o. isplatile temeljem sklopljenih ugovora o djelu tijekom 2024. i 2025. godine. Predmet zahtjeva za pristup informacijama bio je i prometni elaborat privremene regulacije prometa za obilježavanje zone

oštećenja zaštitne odbojne ograde na autocestama i cestovnim objektima kao i dokumentacija o izvršenim ophodnjama na određenim dionicama autoceste.

Hrvatske autoceste d.o.o. u zajednici

Kao najveći upravitelj autocesta na području Republike Hrvatske, Hrvatske autoceste d.o.o. značajno utječu na široki krug dionika, obzirom na svoju veličinu i značaj, jedna je od najvećih zadaća i stalno poticanje rasta i razvoja društva. Vodeći se načelima društveno odgovornog poslovanja kontinuirano se provode aktivnosti koje pridonose dobrobiti i poboljšanju kvalitete života društvene zajednice, naročito u segmentu povećanja sigurnosti prometa. Tijekom 2025. godine, Hrvatske autoceste aktivno su sudjelovale u promociji, pružanju potpore i edukaciji šire društvene zajednice kroz različite projekte. Provedene su edukativne kampanje posvećene podizanju svijesti o sigurnosti na cestama, a dodjelom donacija i sponzoriranjem projekata iskazana je potpora projektima vezanim uz promet i logistiku, kampanjama sigurnosti u prometu kao i sportskim i društvenim događanjima čime Društvo potvrđuje svoju društvenu odgovornost i doprinos razvoju šire zajednice. U 2025. godini donirano je 54.441 EUR što se najviše odnosi na donacije vlastitih proizvoda u vidu besplatnih prolazaka autocestom, a sponzorirani su projekti, kulturna ili sportska događanja u vrijednosti od 82.862 EUR.

Važnija sponzorstva projekata u 2025. godini su:

- konferencija „Sigurnost cestovnog prometa“ u organizaciji Jutarnjeg lista, HANZA Media d.o.o.
- konferencija „Razvoj prometne infrastrukture“ u organizaciji HANZA Media d.o.o. - Slobodna Dalmacija
- turističko - promocijski automobilistički projekt „CARS“ i turistički projekt „TIE FLY 2025.“ u organizaciji CARS Production d.o.o.
- projekt „Turistička patrola“ u organizaciji Večernjeg lista d.o.o.
- sportsko natjecanje „ERC Croatia Rally 2025.“ u organizaciji Auto kluba Cro Dakar Team
- konferencija „Promet i infrastruktura - Hrvatska u pokretu“ u organizaciji Glasa Slavonije
- konferencija „Budućnost transporta i logistike“ u organizaciji Motus Media d.o.o.
- konferencija „Suvremena logistika, management i lanci opskrbe“ u organizaciji Business Media Croatia d.o.o.

Interna komunikacija

Društvo Hrvatske autoceste d.o.o. kontinuirano ulaže napore u poboljšanje interne komunikacije kako bi se osiguralo da menadžment i radnici budu dobro informirani, zadovoljni i motivirani za suočavanje s poslovnim izazovima. Kroz različite kanale poput oglasnih ploča, unutarnjih mrežnih stranica, Intraneta i internog biltena "Glasnik", radnici se redovito obavještavaju o važnim novostima i promjenama unutar Društva. Uvođenjem novih inicijativa poput daljnjeg razvoja Intranet stranica i dodatnih mapa za dijeljenje informacija nastoji se osigurati da sve potrebne informacije budu dostupne na jednom mjestu te da Intranet postane prvi kanal komunikacije među radnicima Društva. Ove aktivnosti imaju za svrhu jačanje pozitivne radne atmosfere i poboljšanje internog komuniciranja unutar Društva. Bilten "Glasnik" redovito izlazi i tijekom 2025. godine objavljena su tri broja biltena "Glasnik" u kojima su sadržane sve relevantne informacije i promjene bitne za Društvo.

4. Ustroj Društva i ljudski resursi

Zaposleni u Hrvatskim autocestama d.o.o. imaju ključnu ulogu u obavljanju djelatnosti tvrtke, jer su oni ti koji osiguravaju sigurnost, održavanje i nesmetano funkcioniranje autocesta. Njihov rad obuhvaća širok spektar poslova, od tehničkog održavanja i naplate cestarine do upravljanja prometom i sigurnosnim mjerama, što je temelj za kvalitetnu uslugu korisnicima autocesta. Na dan 31. prosinca

Hrvatske autoceste d.o.o., Zagreb
IZVJEŠTAJ POSLOVODSTVA - nastavak
za godinu koja je završila 31. prosinca 2025.

2025. godine u Društvu je bilo zaposleno 2.794 radnika, od čega 347 na određeno vrijeme. Prema Pravilniku o unutarnjem ustrojstvu na 31. prosinca 2025. godine u Društvu je uz Upravu ustrojeno 14 temeljnih jedinica:

- Uprava Društva
- Ured Uprave
- tri samostalna odjela (SO za unutarnju reviziju, SO za unutarnju kontrolu, SO za EU fondove i održivi razvoj)
- Odjel za sigurnost na radu
- devet sektora (Sektor za naplatu cestarine, Sektor za održavanje, Sektor za informatiku, Sektor za promet, Sektor za projektiranje i građenje, Sektor za gospodarenje i prateće uslužne objekte, Sektor za ekonomske i financijske poslove, Sektor za pravne poslove, Sektor za nabavu i opće poslove)

U 2025. godini Uprava Društva usvojila je jednu reviziju Pravilnika o unutarnjem ustrojstvu (24. Revizija od 22. listopada 2025. godine), a tijekom godine donesene su još tri Odluke o izmjeni i dopuni Pravilnika o unutarnjem ustrojstvu. Odluke o izmjeni i dopuni Pravilnika o unutarnjem ustrojstvu odnosile su se na promjenu broja sistematiziranih radnih mjesta uz manje izmjene u opisu poslova sektora, sistematiziranje radnog mjesta voditelj za kibernetičku i informacijsku sigurnost te promjene u opisu poslova Sektora za informatiku.

Hrvatske autoceste d.o.o. su u razdoblju od 2017. do 2022. godine provele proces restrukturiranja radne snage uz korištenje poticajnih mjera, a nastavak poticajnih mjera ponovo je na snazi od 2. travnja 2024. godine. U razdoblju od 31. prosinca 2017. godine do 31. prosinca 2025. godine sporazumnim prekidom radnog odnosa uz primjenu poticajnih mjera Društvo je napustilo 793 radnika (141 radnik u 2017. godini, 91 radnik u 2018. godini, 87 radnika u 2019. godini, 127 radnika u 2020. godini, 82 radnika u 2021. godini, 98 radnika u 2022. godini, 85 radnika u 2024. godini i 82 radnika u 2025. godini), a ukupni troškovi zbrinjavanja viška radnika iznose 18.491.381 EUR.

Organizacijska struktura i broj zaposlenih na dan 31. prosinca 2025. godine

1. Pregled broja zaposlenih u Hrvatskim autocestama d.o.o. po ustrojstvenim jedinicama i spolu

Od ukupnog broja radnika 53,4% ili 1.493 radnika zaposleno je u Sektoru za održavanje, 35,2% ili 983 radnika zaposleno je u Sektoru za naplatu cestarine, 1,8% ili 50 radnika u Sektoru za projektiranje i građenje, 1,1% ili 30 radnika u Sektoru za promet, 1,1% ili 30 radnika u Sektoru za informatiku, 0,7% ili 20 radnika u Sektoru za gospodarenje i prateće uslužne objekte, dok je 6,7% ili 188 radnika zaposleno u ostalim ustrojstvenim jedinicama.

U ukupnoj strukturi zaposlenih po spolu na dan 31. prosinca 2025. godine broj muškaraca iznosi 2.193, a žena 601. Broj muškaraca znatno je veći u Sektoru za održavanje što je vezano uz vrstu poslova koje Sektor obavlja.

2. Grafički prikaz broja zaposlenih po ustrojstvenim jedinicama i po spolu

3. Pregled i grafički prikaz broja zaposlenih u Hrvatskim autocestama d.o.o. po stupnju stručne spreme

U kvalifikacijskoj strukturi zaposlenih 24,6% ili 687 radnika su visoke i više stručne spreme, 73,7% ili 2.058 radnika je srednje stručne spreme, a 1,8% ili 49 radnika niže su stručne spreme. Društvo zapošljava 15 magistara i 2 doktora znanosti.

U 2025. godini za troškove stručnog usavršavanja i školovanja radnika utrošeno je 172.565 EUR, od čega se 51.664 EUR odnosi na zakonom propisano osposobljavanje radnika. Provedena su osposobljavanja radnika iz područja sigurnosti na radu i zaštite od požara te specijalizirana osposobljavanja za operatore nadzorno-upravljačkih sustava u regionalnim centrima za nadzor i upravljanje prometom i za rad s opasnim tvarima i specifičnom opremom. Tijekom godine provedeno je osposobljavanje 77 radnika vezano za osnove međunarodnih normi ISO 9001, ISO 14001, ISO 45001 i ISO 3900, a u svrhu razvoja menadžerskih kompetencija provedena je edukacija za srednji menadžment usmjerena na jačanje razumijevanja poslovne etike i unaprjeđenje interne komunikacije. Uprava i Sindikat su 13. lipnja 2022. godine sklopili Kolektivni ugovor, a novim Ugovorom uvjeti materijalnog položaja radnika nisu narušeni. Iz Kolektivnog ugovora proizlaze brojne pogodnosti za radnike kao što su: isplata božićnice, uskrsnice, regresa za korištenje godišnjeg odmora, dar za djecu povodom božićnih blagdana, isplata dohotka sukladno Pravilniku o porezu na dohodak uz mjesečnu plaću za lipanj, novčana paušalna naknada za podmirivanje troškova prehrane radnika, plaćeni troškovi prijevoza na posao i s posla, dodatno i dopunsko zdravstveno osiguranje, uplate u III. Mirovinski stup, jubilarne nagrade i drugo. Ugovorom je definirano da se korekcija osnovice plaće provodi mjesečno sukladno promjeni (povećanju ili smanjenju) potrošačkih cijena u Republici Hrvatskoj prema objavljenim podacima Državnog zavoda za statistiku.

Tijekom 2025. godine sklopljen je VII. dodatak Kolektivnom ugovoru kojim su u grupe poslova po složenosti dodana nova radna mjesta, a za određena su korigirani koeficijenti te je utvrđena isplata nagrade radnicima za ostvarene rezultate tijekom razdoblja od 1. lipnja do 30. rujna u iznosu od 380 EUR.

Hrvatske autoceste d.o.o. u 2025. godini zadržale su visoku razinu socijalnih i materijalnih prava radnika. Podrška u komunikaciji prema zaposlenicima cijelo je vrijeme na visokom nivou kroz konzultacije i izradu stručnih članaka u Glasniku vezanih uz radno-pravne teme, poslovnu komunikaciju i odnose na radnom mjestu.

U Društvu je na snazi Pravilnik o postupku i mjerama za zaštitu dostojanstva radnika i mjerama za zaštitu od diskriminacije kojim se utvrđuju postupci i mjere, uključujući preventivne mjere, za zaštitu dostojanstva i zaštitu od diskriminacije radnika kojima im se osiguravaju uvjeti rada u kojima neće biti izloženi uznemiravanju, spolnom uznemiravanju i bilo kojem obliku diskriminacije. Povjerenstvo za zaštitu dostojanstva i za zaštitu od diskriminacije radnika tijekom 2025. godine zaprimilo je jednu pritužbu radnika u vezi sumnje na diskriminaciju i povredu dostojanstva radnika. Nakon detaljne obrade utvrđeno je da nije došlo do povrede dostojanstva.

III. FINACIJSKI IZVJEŠTAJ

Izmjenama i dopunama Zakona o cestama iz prosinca 2021. godine (NN 144/2021), članci 94., 95. i 96., isključene su računovodstvene odredbe (kapitalni pristup) i potvrđena je primjena Međunarodnih standarda financijskog izvještavanja (MSFI) uz zadržavanje paralelne evidencije poslovnih događaja za Hrvatske autoceste d.o.o. kao trgovačkog društva te poslovnih događaja za Javno dobro - imovinu Republike Hrvatske pod upravljanjem Hrvatskih autocesta d.o.o. - autoceste i ostali objekti pod naplatom (čl. 94.). Kako bi se osiguralo potpuno ispunjenje odredbi Zakona Revizijski odbor dao je suglasnost za usklađenje Računovodstvenih politika Društva uvođenjem odredbi IFRIC 12, sve s ciljem potpunog usklađivanja sa zahtjevima MSFI-a, na način da se u Financijskim izvještajima Društva primjenjuje financijski model iz točke 16. IFRIC 12, a izvanbilančnom evidencijom vodi imovina Javnog dobra u poslovnim knjigama Društva. Odbor za standarde financijskog izvještavanja Republike Hrvatske u veljači 2025. godine pozitivno se očitovao na predloženi model financijskog izvještavanja za Hrvatske autoceste d.o.o. stoga se za izradu izvještaja od 2024. godine i dalje primjenjuju nove Računovodstvene politike (svibanj, 2025.).

U nastavku slijedi tablični i opisni prikaz računa dobiti i gubitka Društva te primitaka i izdataka / prihoda i rashoda Javnog dobra.

1. Račun dobiti i gubitka HAC-a d.o.o. i primici i izdaci / prihodi i rashodi Javnog dobra (novčani tijek)

2. Struktura prihoda i rashoda HAC-a d.o.o. i primitaka i izdataka/prihoda i rashoda Javnog dobra

2.1. Hrvatske autoceste d.o.o.

2.1.1. Struktura prihoda prema računu dobiti i gubitka:

	<i>u EUR</i>	<i>% uč.</i>
A. Ukupni prihodi	408.709.369	100,0
I. Poslovni prihodi	402.888.886	98,6
1. Prihodi od prodaje (izvan Grupe)	400.604.449	98,0
1.1. Prihodi od ulaganja u građenje i izvanredno održavanje	109.122.685	26,7
1.2. Prihodi od upravljanja	173.895.304	42,5
1.3. Prihodi od financijskog ulaganja	112.664.473	27,6
1.4. Ostali prihodi od prodaje	4.921.987	1,2
2. Prihodi na temelju upotrebe vlastitih proizvoda, robe i usluga	277.123	0,1
3. Ostali poslovni prihodi (izvan Grupe)	2.007.313	0,5
II. Financijski prihodi	5.820.484	1,4

Primjena IFRICA 12 u obračunu prihoda

Društvo, temeljem Zakona o cestama, upravlja, održava, rekonstruira i gradi autoceste na području Republike Hrvatske. Pri tome, autoceste predstavljaju javno dobro u vlasništvu Republike Hrvatske, odnosno javni kapital koji se, sukladno čl. 94. vodi izdvojeno u poslovnim knjigama Društva. Društvo sredstva za poslovanje osigurava iz cestarina i naknada. U slučaju da iste nisu dostatne za pokriće troškova, manjak se nadoknađuje na teret javnog kapitala. Slijedom navedenoga, Društvo je utvrdilo da se prikladan model priznavanja i mjerenja u financijskim izvještajima temelji na primjeni odredbi i zahtjeva IFRIC 12. Naime, iako Društvo nema koncesiju, već autocestama upravlja i gradi ih na temelju zakonskih odredbi, s računovodstvenog stajališta, suština prikladnog računovodstvenog modela usporediva je s računovodstvom za sporazume koji imaju obilježja koncesije jer ispunjava uvjet da se usluge infrastrukturom pružaju javnosti, da je Društvo odgovorno barem za dio upravljanja infrastrukturom i povezanim uslugama te ne djeluje isključivo kao zastupnik, ugovorom se utvrđuju početne cijene koje će korisnik obračunati te se uređuju izmjene cijena, Društvo je obvezno na kraju trajanja sporazuma predati infrastrukturu u određenom stanju, bez naknade, bez obzira na to koja ju je strana financirala u početku. Prema točki 5. IFRIC 12 ovo tumačenje se primjenjuje na sporazume kojima se pružanje javnih usluga povjerava privatnom sektoru (trgovačkom društvu) ako:

- a) davatelj koncesije kontrolira ili regulira koje usluge korisnik mora pružati s danom infrastrukturom, kome ih mora pružati, kao i po kojoj cijeni
- b) davatelj koncesije po isteku trajanja sporazuma kontrolira - putem vlasništva, stvarnog prava ili na drugi način svaki značajni preostali udio u infrastrukturi.

Pri tome, prikladan model obuhvaća primjenu financijskog modela, kako je ista opisana u točki 16. IFRIC 12. Prema navedenom, Društvo priznaje financijsku imovinu u mjeri u kojoj ima bezuvjetno ugovorno pravo da prima novac ili drugu financijsku imovinu za usluge izgradnje. Korisnik ima bezuvjetno pravo da prima novac ako postoji garancija da će Društvo primiti (a) određene ili odredive iznose ili (b) manjak, ako postoji, između iznosa naplaćenih od korisnika javne usluge i određenih ili odredivih iznosa, čak i kada je plaćanje uvjetovano time da korisnik osigura da infrastruktura

zadovoljava određene zahtjeve u pogledu kvalitete ili učinkovitosti. Ovo proizlazi iz činjenice da je Zakonom o cestama propisano da se, eventualni, nedostajući iznos cestarine za pokriće troškova nadoknađuje na teret javnog kapitala.

U prethodnim razdobljima (zaključno s 2023. godinom) Društvo je priznalo imovinu Javnog dobra u okviru svojih nekretnina, postrojenja i opreme te nematerijalne imovine. Istovremeno, cestarinu i naknadu temeljem gospodarenja cestovnim zemljištem je prikazivalo kao svoj prihod u računu dobiti i gubitka. Primljeni iznosi na ime trošarine knjiženi su izravno u kapitalu na pozicije javnog kapitala. Javni kapital bio je prikazan u okviru kapitala društva.

Slijedom navedenog, Društvo obračunava prihod od ulaganja u građenje i izvanredno održavanje na način da je ukupan trošak izgradnje autoceste jednak ukupno utvrđenim troškovima iz poslovnih knjiga Društva, odnosno ukupnim planiranim troškovima po toj osnovi, uvećan za maržu od 1%. Istovremeno nastaje obveza Javnog dobra prema Društvu i rashod za izgradnju ceste.

Prihodi od upravljanja obuhvaćaju operativne troškove poslovanja - troškove materijala, sitnog inventara, energije, usluge održavanja, troškove bruto plaća i naknada, amortizaciju vlastitih sredstava i ostale poslovne rashode uvećane za maržu od 2%.

Prihod od prinosa na financijsku imovinu odnosi se na obračun prinosa na potraživanje (potraživanje za ulaganje u izgradnju te upravljanje i održavanje autocesta). Prinos se obračunava na temelju potraživanja na početku godine (saldo prethodne godine) uvažavajući povećanja i smanjenja potraživanja. Prihod od prinosa na izgradnju te upravljanje i održavanje autocesta priznaje se obračunom prinosa na financijsku imovinu uz primjenu utvrđene stope povrata kojom se nadoknađuje financijska imovina u preostalom prosječnom ponderiranom vijeku upotrebe autocesta. Društvo primjenjuje ovu stopu zbog činjenice da razdoblje upravljanja autocestama nije definirano, odnosno, sukladno Zakonu o cestama, društvo upravlja autocestama dok god ministar prometa ne klasificira cestu drugačije, kada ista prelazi na upravljanje drugom upravitelju ili se autocesta preda u koncesiju. Ovu stopu društvo pregledava i usklađuje na godišnjoj razini.

I. Poslovni prihodi

1. (RDG) Prihodi od prodaje

Ukupni prihodi poslovanja Društva za 2025. godinu ostvareni su u visini od 408.709.369 EUR i uključuju poslovne prihode u iznosu od 402.888.886 EUR i financijske prihode u iznosu od 5.820.484 EUR.

Prihodi od prodaje u iznosu 400.604.449 EUR, najznačajniji su prihod Društva, a sukladno financijskom modelu koji Društvo primjenjuje, ostvareni prihodi u korelaciji su s ostvarenim rashodima i čine ih:

(1.3. RDG) Prihodi od ulaganja u građenje i izvanredno održavanje (ukupni troškovi izgradnje autoceste i izvanrednog održavanja uvećani za maržu od 1%) ostvareni su u iznosu od 109.122.685 EUR i veći su od planiranih za 2,1%, a za 25,3% manji su u odnosu na prethodnu godinu

(1.4. RDG) Prihodi od upravljanja (operativni troškovi poslovanja uvećani za maržu od 2%) ostvareni su u iznosu od 173.895.304 EUR i veći su od planiranih za 2,8%, odnosno 12,1% u odnosu na prethodnu godinu

(1.5. RDG) Prihod od prinosa na financijsku imovinu (financijskog ulaganja) priznat je obračunom prinosa na financijsku imovinu uz primjenu utvrđene stope povrata kojom se nadoknađuje financijska imovina u preostalom prosječnom ponderiranom vijeku upotrebe autocesta, a za 2025. godinu primijenjena je stopa od 4,12%. Prihodi od financijskog ulaganja ostvareni su u iznosu od 112.664.473 EUR i veći su od planiranih za 1,7%, a za 7,5% manji su u odnosu na prethodnu godinu.

(1.6. RDG) Ostali prihodi od prodaje ostvareni su u iznosu od 4.921.987 EUR, a najznačajniji prihod ove skupine, usluga održavanje ceste, odnosi se na uslugu pružanja vatrogasne djelatnosti u tunelu Sv. Ilija na državnoj cesti DC76, na Mostu Pelješac, na obilaznici grada Omiša te na pružanje usluge upravljanja i nadzora prometa na državnoj cesti D102. Ostale prihode od prodaje čine:

– prihodi od ugovorene naknade - usluga održavanja cesta	3.607.368 EUR
– prihodi od prodaje otpadnog materijala, drvene mase i sl.	480.278 EUR
– prihodi od privremene regulacije prometa	356.406 EUR
– prihod od zakupnina poslovno parkirnog prostora i opreme	139.062 EUR
– prihodi (provizija) od ustupljene djelatnosti	56.050 EUR
– ostalo (prihod od pruženih usluga i sl.)	282.823 EUR

2. **(RDG) Prihodi na temelju upotrebe vlastitih proizvoda, robe i usluga** ostvareni su u ukupnom iznosu od 277.123 EUR. Ovi su prihodi obračunske prirode i nemaju novčani karakter, a najvećim djelom (199.240 EUR) odnose se na prihod od vlastitih usluga naplate cestarine za prijevoz radnika na posao i s posla (radničke smart kartice) koji je iskazan i u rashodima za materijalna prava radnika uvećan za porez na dodanu vrijednost. Skupina prihoda uključuje i evidentirani obračunati prihod s naslova besplatnih prolaza autocestom (29.100 EUR) koji ima karakter danih donacija te je iskazan i u ostalim poslovnim rashodima uvećan za porez na dodanu vrijednost (korisnici su udruge i ostale organizacije humanitarnog karaktera, osobe s invaliditetom, obitelji s bolesnim članovima ili posebnim potrebama i sl.) te primitke u naravi s osnove uporabe službenih automobila za privatne potrebe (48.783 EUR). (stupanjem na snagu Pravilnika o vizualnom identitetu, posebnim oznakama vozila i evidentiranju prolazaka autocestama i objektima s naplatom cestarine za posebno označena vozila u veljači 2024. godine, a sukladno mišljenju Ministarstva financija, propuštanje posebno označenih vozila za vozila Ministarstva unutarnjih poslova, vojske, vatrogasaca, hitne pomoći, gorske službe spašavanja i carine ne smatra se oporezivom uslugom te prestaje obveza evidentiranja prihoda, odnosno rashoda za besplatne prolaskе autocestom javnih službi s pravom prednosti)

3. **(RDG) Ostali poslovni prihodi** ostvareni su u iznosu od 2.007.313 EUR. Ovi prihodi izvanrednog su ili jednokratnog karaktera, a čine ih:

– prihodovanje dugoročnih rezerviranja	1.455.307 EUR
– prihodi od prodaje dugotrajne materijalne i nemat. imovine	235.008 EUR
– naplaćen diskont za prijevremeno plaćanje	97.169 EUR
– naplaćena potraživanja od odg. osoba za manjkove	86.260 EUR
– ostalo	133.569 EUR

4. **(RDG) Ostali poslovni prihodi s poduzetnicima unutar grupe** - Hrvatske autoceste d.o.o. nemaju povezanih poduzeća.

5. **(RDG) Nadoknada manjka prihoda** (naknada iz trošarina na energente) - Člankom 95. Zakona o cestama definirano je da Hrvatske autoceste d.o.o. nadoknađuju dio godišnjih troškova upravljanja, održavanja i financiranja koji premašuju ostvarenu vrijednost prihoda na teret javnog kapitala, a nadoknada manjka prihoda ostvaruje se iz naknade za financiranje građenja i održavanja javnih cesta (naknada iz trošarina na energente). Ukupan iznos prihoda u 2025. godini premašuje ostvarene rashode.

- II. **Financijski prihodi** Društva za 2025. godinu iznose 5.820.484 EUR, a čine ih kamate na deponirana oročena sredstva u iznosu od 4.715.567 EUR i kamate na prekonoćna oročenja u iznosu od 917.375 EUR, 177.002 EUR odnosi se na prihod od naplate zateznih kamata od kupaca, a u visini od 10.540 EUR ostvaren je prihod od isplate poslovnog udjela u Fortenova grupi.

Hrvatske autoceste d.o.o., Zagreb
IZVJEŠTAJ POSLOVODSTVA - nastavak
za godinu koja je završila 31. prosinca 2025.

Financijski prihodi Društva manji su u odnosu na prethodnu godinu za 4.050.501 EUR radi smanjenja kamatne stope na oročene depozite te manje ostvarenih zateznih kamata.

2.1.2. Struktura rashoda prema računu dobiti i gubitka:

	<i>u EUR</i>	<i>% uč.</i>
Sveukupni rashodi Društva	386.727.067	100,0
I. Poslovni rashodi	283.146.315	73,2
<i>(u tome troškovi građenja i izvanrednog održavanja)</i>	<i>108.042.262</i>	
II. Financijski rashodi	103.580.753	26,8

Ukupni rashodi poslovanja Društva za 2025. godinu ostvareni su u visini od 386.727.067 EUR, a čine ih 283.146.315 EUR poslovnih rashoda i 103.580.753 EUR financijskih rashoda.

I. Poslovni rashodi Društva ostvareni u 2025. godini manji su u odnosu na prethodnu godinu za 5,4% ili 16.058.028 EUR, a u strukturi poslovnih rashoda najveći dio 40,7% ili 115.198.271 EUR odnosi se na troškove za zaposlene (plaće i materijalna prava radnika) slijede troškovi građenja i izvanrednog održavanja u visini od 108.042.262 EUR ili 38,2%, troškovi redovnog održavanja autoceste ostvareni u iznosu od 27.553.213 EUR ili 9,7%, ostali materijalni troškovi u visini od 22.294.603 EUR ili 7,9%, troškovi amortizacije u visini od 5.439.858 EUR ili 1,9%, troškovi rezerviranja i vrijednosnih usklađenja u visini od 3.519.755 EUR ili 1,2% te izvanredni rashodi poslovanja s ostvarenih 1.098.352 EUR ili 0,4%.

Materijalni troškovi poslovanja ostvareni u iznosu od 156.990.984 EUR manji su u odnosu na 2024. godinu za 32.171.502 EUR ili 17,0%, a isto je najvećim dijelom vezano uz troškove građenja i izvanrednog održavanja, odnosno uz investicijski plan i dinamiku izvođenja građevinskih radova. Troškovi građenja i izvanrednog održavanja manji su u odnosu na ostvarenje 2024. godine za 36.535.743 EUR odnosno 25,3%, a veći u odnosu na Plan za 2.200.035 EUR odnosno 2,1%. U 2025. godini nastavljeni su, odnosno okončani su radovi na izgradnji dionice Granica Republike Mađarske - Beli Manastir koja je u prometu od 7. listopada 2025. godine, intenzivirani su radovi na izgradnji poddionice Selce - Novi Vinodolski, a kako je dionica Lekenik – Sisak na autocesti A11 izgrađena i puštena u promet u 2024. godini isto je utjecalo na manje izvršenje investicijskih aktivnosti u 2025. godini.

Materijalni troškovi, bez sagledavanja troškova građenja i izvanrednog održavanja, veći su u odnosu na 2024. godinu za 4.364.241 EUR ili 9,8%, dok su u odnosu na Plan veći za 2.260.106 EUR odnosno 4,8%. Rast materijalnih troškova korespondira sa stopom inflacije i opsegom radova redovnog održavanja, a najviše je izražen na vanjskim uslugama za održavanje strojeva, vozila i opreme kao i uslugama za održavanje autoceste, najmu vozila i strojeva za održavanje ceste, uslugama obrade podataka i održavanja *software*-a i troškovima električne energije.

U nastavku slijedi usporedni tablični pregled ostvarenih rashoda poslovanja u 2025. godini, plana za 2025. godinu te ostvarenja za 2024. godinu.

Troškovi plaća, materijalnih prava radnika i broj zaposlenih

Hrvatske autoceste d.o.o. na dan 31. prosinca 2025. imaju ukupno zaposleno 2.794 radnika, od čega je 347 radnika zaposleno na određeno vrijeme. U odnosu na 2024. godinu, broj stalno zaposlenih manji je za 14 radnika, a broj zaposlenih na određeno vrijeme veći je za 81 radnika.

Prosječan broj zaposlenih na osnovi stanja na početku i na kraju izvještajnog razdoblja iznosi 2.767, a prosječan broj zaposlenih na bazi sati rada u 2025. godini iznosio je 2.783 radnika.

Plan smanjenja broja zaposlenih u Hrvatskim autocestama d.o.o., uz primjenu poticajnih mjera, provodio se od 2017. do kraja 2022. godine, a Uprava Društva ponovo je u travnju 2024. godine donijela Odluku o poticajnim mjerama za zbrinjavanje viška radnika temeljem koje su radnici iskazali interes za prestanak ugovora o radu, a poslodavac je odlučio kojim će radnicima koji su iskazali interes za prestanak ugovora o radu prestati radni odnos uz isplatu otpremnine utvrđene Odlukom.

Tijekom 2025. godine 127 radnika (ne uzimajući u obzir radnike na određeno vrijeme) po raznim je osnovama okončalo radni odnos u Hrvatskim autocestama d.o.o. Kroz program zbrinjavanja viška radnika dobrovoljnim raskidom ugovora o radu Društvo su napustila 82 radnika, 18 je radnika sporazumno raskinulo radni odnos, 13 je otišlo u redovnu mirovinu i tako dalje. U službenoj evidenciji odlazak 41 radnika kojima radni odnos prestaje s danom 31. prosincem 2025. bit će vidljiv s 1. siječnjem 2026. godine kada Društvo zapošljava 2.762 radnika. U 2025. godini zaposleno je, primljeno je u pripravički radni odnos ili je steklo status zaposlenika na neodređeno vrijeme 67 radnika, od čega 46 radnika u Sektoru za održavanje, 7 u Sektoru za informatiku, 6 u Sektoru za naplatu cestarine, 4 u Sektoru za projektiranje i građenje, 2 u Sektoru za ekonomske i financijske poslove te po jedan u Sektoru za nabavu i opće poslove i Upravi.

Sukladno iskazanim potrebama, Sektor za naplatu cestarine zapošljava radnike na određeno vrijeme, a zbog provedbe projekta implementacije novog elektroničkog sustava za naplatu cestarine za radno mjesto blagajnik naplate cestarine smije se ugovoriti trajanje ugovora o radu na određeno vrijeme u trajanju dužem od tri godine, a najduže do puštanja novoimplementiranog sustava naplate cestarine u punu funkcionalnost. Uz blagajnike zaposlene na određeno vrijeme do uvođenja elektroničkog sustava za naplatu cestarine i stalne sezonske radnike, u glavnom dijelu turističke sezone od 1. lipnja do 30. rujna radilo je dodatnih 130 sezonskih blagajnika, a 85 je, radi potreba posla, nastavilo s radom i nakon završetka turističke sezone. Radi potreba posla i u Sektoru za održavanje na određeno vrijeme zaposleno je 26 radnika, većinom vozača-strojara.

Ostvareni troškovi plaće u 2025. godini veći su u odnosu na 2024. godinu za 11,9% ili 10.455.412 EUR na što su utjecali korekcija osnovice plaće koja se provodi na mjesečnoj bazi sukladno promjeni (povećanju ili smanjenju) potrošačkih cijena u Republici Hrvatskoj, nova zapošljavanja te korekcije koeficijena. Osnovica plaće za siječanj 2025. godine iznosila je 563,11 EUR, a osnovica za prosinac 583,70 EUR što predstavlja povećanje od 3,7%.

Ostvareni troškovi materijalnih prava radnika u 2025. godini veći su u odnosu na 2024. godinu za 16,8% ili 2.430.701 EUR. Materijalna davanja radnicima u 2025. godini povećana su dijelu isplate neoporezivih dodataka jer je VII. Dodatkom Kolektivnom ugovoru iz srpnja 2025. godine utvrđena isplata radnicima u visini od 380 EUR kao nagrada za njihov doprinos i ostvarene rezultate tijekom razdoblja od 1. lipnja do 30. rujna tekuće godine. Nadalje, u 2025. godini isplaćuje se dodatak na plaću u iznosu od 60 EUR, isplata kojeg je započela u kolovozu 2024. godine. Materijalna prava radnika, uz neoporezive dodatke na plaću i prigodne godišnje nagrade, obuhvaćaju i troškove prijevoza na posao i s posla, jubilarne nagrade, dar u naravi povodom uskrasnih blagdana, darove djeci zaposlenika, naknadu za podmirivanje troškova prehrane, uplate u III. Mirovinski stup, premije dopunskog i

dodatnog zdravstvenog osiguranja, poticajne otpremnine i otpremnine za mirovinu te ostale pomoći i potpore radnicima.

Troškove materijalnih prava radnika u 2025. godini, sukladno Kolektivnom ugovoru, čine:

- 5.129.902 EUR prigodne godišnje nagrade i dodaci uz mjesečnu plaću od ukupno 1.900 po radniku
- 3.332.394 EUR paušalne naknade za prehranu radnika
- 2.738.855 EUR troškovi prijevoza radnika na posao i s posla
- 2.219.228 EUR premije dobrovoljnog mirovinskog osiguranja
- 1.773.507 neoporezivi dio poticajnih otpremnina
- 770.954 EUR premije dopunskog i dodatnog zdravstvenog osiguranja
- 314.272 EUR dar u naravi od 133 EUR po radniku
- 264.900 EUR pomoći i potpora djelatnicima
- 215.059 dar djeci od 140 EUR po djetetu
- 158.935 EUR jubilarne nagrade radnicima
- 21.000 EUR neoporezivi dio otpremnina za mirovinu

II. Financijski rashodi Društva iznose ukupno 103.580.753 EUR, a čine ih rashodi s osnove kamata – kamate po kreditima, zatezne kamate iz rezervacija za sudske troškove, zatezne kamate na nepravovremeno plaćanje i zatezne kamate po presudama i nagodbama, kamate na najam imovine po MSFI 16 u ukupnom iznosu od 99.896.089 EUR (99.266.470 EUR odnosi se na kamate po kreditima), naknade po kreditima i obveznicama u iznosu od 3.671.816 EU i tečajne razlike u iznosu od 12.847 EUR.

Dobit ili gubitak - Ukupnim ostvarenim prihodima u iznosu od 408.709.369 EUR u potpunosti su pokriveni rashodi poslovanja Društva (rashodi upravljanja i redovnog održavanja autocesta, rashodi građenja i izvanrednog održavanja i financijski rashodi iz obveza po kreditima) te se na kraju poslovne godine iskazuje dobit prije oporezivanja u iznosu od 21.982.302 EUR. Porez na dobit obračunat je u visini od 4.029.587 EUR i slijedom toga Društvo iskazuje neto dobit od 17.952.715 EUR.

2.1.3. Nabava materijalne i nematerijalne imovine Društva

Nabava materijalne i nematerijalne imovine Društva planirana je u iznosu od 9.947.598 EUR, a realizirana je u iznosu od 9.925.499 EUR, što je 0,2% manje od planiranog.

Ulaganja u nabavu materijalne i nematerijalne imovine Društva ostvarena su u 2025. godini po grupama kako slijedi:

u EUR

U 2025. godini najveći udio ulaganja u materijalnu i nematerijalnu imovinu odnosio se na nabavu gospodarskih i ostalih vozila i to u iznosu od 4.468.529 EUR ili 45,0% ukupnih ulaganja. Nabavljeno je 20 ophodarskih vozila, 9 teretnih vozila, vatrogasna cisterna, višenamjensko vozilo Unimog, dva tunelska vatrogasna vozila, dva vozila za prijevoz neispravnih vozila i dva traktora ukupne vrijednosti 3.982.640 EUR, a preostali dio odnosi se na nabavu osobnih vozila.

Ulaganja u informatičku i uredsku opremu i namještaj ostvarena su u iznosu od 1.110.718 EUR i većinom se odnose na nabavu informatičke opreme (989.679 EUR).

U nabavu *software*-a uloženo je 1.448.957 EUR (održavanje i nadogradnja Integriranog informacijskog sustava Hrvatskih autocesta, nadogradnja poslovnog sustava SAP, nadogradnja sustava elektroničkog uredskog poslovanja Centrix, nadogradnja web portala prodaje za prilagodbu elektroničke naplate digitaliziranom procesu novog sustava naplate cestarine, nadogradnja sustava prometnih tokova i dr.), a u nabavu licenci 831.530 EUR (Oracle licence, *Microsoft* licence, VMware licence i dr.). Ulaganja u instrumente, uređaje, strojeve i ostalu opremu za poslovne prostore ostvarena su u iznosu od 1.829.334 EUR i uglavnom se odnose na nabavu strojeva i uređaja za održavanje autoceste kao što su utovarivač rovokopač, kamionske čistilice za održavanje kolnika, kranske ruke, silosni posipači, snježni plugovi, mobilni ublaživači udara, led paneli za cestarska vozila, kosilice, alati i dr.

Preostalo ulaganje u nabavu imovine Društva u 2025. godini u iznosu od 236.431 EUR odnosilo se na ulaganje u građevinske objekte, opremu poslovnih prostora klima uređajima i nabavu mobilnih uređaja.

2.2. Javno dobro

Sukladno Čl. 94. Zakona o cestama Društvo, kao pravna osoba koja upravlja javnom cestom, u poslovnim knjigama izdvojeno vodi poslovne događaje za Javno dobro - imovinu Republike Hrvatske pod upravljanjem Hrvatskih autocesta d.o.o. (autoceste i ostali objekti pod naplatom). **Ove transakcije u poslovnim knjigama nemaju posljedicu na financijske izvještaje Društva i vode se u izvanbilančnoj evidenciji.**

Za potrebe ovog izvještaja navode se podaci o kretanju primitaka i izdataka / prihoda i rashoda Javnog dobra iskazani u formi izvještaja o novčanom tijeku.

Primitak od naplate cestarine ostvaren je u 2025. godini u iznosu od 468.258.448 EUR, najznačajniji je prihod Javnog dobra i čini 89,0% ukupnih prihoda, a u odnosu na 2024. godinu veći je za 38.800.499 EUR ili 9,0%. Isto je rezultat rasta prometa od 5,1%, sezonskog povećanja cijena cestarine od 10% za laka vozila u 2024. godini koje je trajno zadržano te provedene korekcija stimulativnih popusta za elektroničku naplatu cestarine (ENC) za teška vozila (III. i IV. skupina) koja se primjenjuje od 1. srpnja 2025. godine.

U ostvarenim prihodima od naplate cestarine u 2025. godini udio elektroničke naplate iznosi 42,4% ukupne cestarine, slijedi gotovinska naplata s 28,9% udjela, naplata putem bankovnih i kreditnih kartica s 28,2% udjela te ostali oblici naplate koji u ukupnom prihodu od naplate cestarine sudjeluju s 0,5%.

Promet vozila i prihod od naplate cestarine po pravcima

Promet vozila i prihod od naplate cestarine po skupinama vozila

Primitak s naslova gospodarenja cestovnim zemljištem ostvaren u 2025. godini u ukupnom iznosu od 19.596.374 EUR, čini 3,7% ukupnih prihoda Javnog dobra, a veći je u odnosu na prethodnu godinu za 915.894 EUR ili 4,9%.

Prihodi od naknada za korištenje cestovnog zemljišta i obavljanje pratećih djelatnosti propisani su Zakonom o cestama (NN 84/11, 22/13, 54/13, 148/13, 92/14, 110/19, 144/21, 114/22), odnosno Pravilnikom o korištenju cestovnog zemljišta i obavljanju pratećih djelatnosti na javnoj cesti (NN 78/14, 43/20).

Stupanjem na snagu Pravilnika o izmjenama i dopunama Pravilnika o korištenju cestovnog zemljišta i obavljanju pratećih djelatnosti na javnoj cesti (NN 43/2020) propisana je obveza usklađenja naknade za korištenje cestovnog zemljišta i naknade za obavljanje pratećih djelatnosti s promjenama godišnjeg indeksa cijena na malo (indeks potrošačkih cijena) koji objavljuje Državni zavod za statistiku te s promjenama prosječnog godišnjeg dnevnog prometa (PGDP) i prosječnog mjesečnog dnevnog prometa (PMDP) na odgovarajućoj dionici autoceste na kojoj se nalazi prateći uslužni objekt. Prihodi od osnivanja prava služnosti regulirani su Odlukom o visini prava služnosti i prava građenja na javnoj cesti (NN 87/2014), a plaća ju investitor vodnih građevina, energetske građevine te građevine elektroničke komunikacijske infrastrukture i druge povezane opreme na javnoj cesti.

Prihodom s naslova gospodarenja cestovnim zemljištem ostvarenim u 2025. godini u ukupnom iznosu od 19.596.374 EUR obuhvaćena je:

- naknada za korištenje cestovnog zemljišta u iznosu od 17.500.808 EUR
- naknada za obavljanje pratećih i uslužnih djelatnosti u iznosu od 1.107.806 EUR
- naknada za osnivanje prava služnosti i prava građenja na javnoj cesti u iznosu od 987.760 EUR

Hrvatske autoceste d.o.o. u sklopu poslova upravljanja autocestama u svojoj nadležnosti upravljaju s ukupno 100 odmorišta namijenjenih za odmor vozača i putnika uz korištenje dostupnih usluga. Na odmorištima se nalaze 63 benzinske postaje, 36 restorana, 68 кафе barova te 7 hotela. Uvažavajući potrebu razvoja mreže elektropunionica za električna vozila, na 45 odmorišta trenutno je postavljeno i u funkciji je 66 elektropunionica za opskrbu osobnih vozila na električni pogon.

U 2025. godini sklopljena su 43 nova ugovora/dodataka/sporazuma za korištenje cestovnog zemljišta i obavljanje djelatnosti kojima se reguliralo povećanje naknade za korištenje cestovnog zemljišta i/ili uvođenje novih uslužnih djelatnosti i sadržaja te izmjena roka stavljanja u funkciju objekata/opreme. Za korištenje cestovnog zemljišta i obavljanje pratećih djelatnosti trenutno je na snazi 130 aktivnih ugovora s pripadajućim dodacima.

U sklopu modernizacije autocestovnog pravca A3 Bregana – Zagreb – Lipovac u svrhu podizanja razine kvalitete usluge i sigurnosti prometa, tijekom 2025. godine uređene su prometne površine u sklopu odmorišta Sava – jug te je preuređena benzinska postaja s ugostiteljskim sadržajem na odmorištu Dragalić-jug (Nova Gradiška). U sklopu odmorišta Stari Grabovac - sjever i jug završeni su radovi na generalnoj rekonstrukciji prometnih površina, dok su na odmorištu Zagreb - jug nastavljani radovi cjelovite rekonstrukcije koja uključuje izgradnju novog priključka odmorišta s pristupom iz oba smjera autoceste te uređenje cjelokupnog odmorišta i pripremu za izgradnju novih suvremenih pratećih uslužnih objekata (benzinska postaja s trgovinom i кафе barom, lanac brze prehrane, restoran sa sadržajima za vozače teretnih vozila i smještajnim kapacitetima, čuvano parkiralište za teretna vozila i auto kamp). Također, na odmorištima Kraljeva Velika - sjever i jug započeli su radovi vezani uz generalnu rekonstrukciju odmorišta gdje je planirana izgradnja dvije suvremene benzinske postaje i dva nova uslužna ugostiteljska objekta sa smještajnim kapacitetima koji će udovoljavati zahtjevima Halal certifikata. Za odmorišta Marsonija, Staro Petrovo selo - sjever, Brodski Stupnik - jug i Spačvanska šuma na autocesti A3 i odmorištu Sesvete istok i zapad na autocesti A4 u tijeku je provedba pripremnih aktivnosti (izrada projektne dokumentacije i provedba upravnih postupaka ishođenja

odobrenja za realizaciju) za generalne rekonstrukcije. Generalnim rekonstrukcijama odmorišta obuhvaćeni su radovi na uređenju prometnih i parkirališnih površina s pripadajućim instalacijama i infrastrukturom te izgradnja novih pratećih uslužnih objekata. Isto tako, provode se i brojne druge aktivnosti sa svrhom revitalizacije autoceste i odmorišta kao što je izrada dokumentacije uklanjanja dotrajalih odmorišta za koje nije planirano zadržavanje u sustavu autoceste (pregusti raspored odmorišta predstavlja potencijalnu opasnost za sigurno vođenje prometa) te dokumentacije za sanaciju dijelova sustava odvodnje na odmorištima.

Na autocestovnom pravcu A1 Zagreb – Split – Dubrovnik u 2025. godini započeli su radovi na modernizaciji pratećih uslužnih objekata benzinskih postaja s ugostiteljskom uslugom restorana na odmorištima Janjče- istok i zapad te su pušteni u rad renovirana benzinska postaja i dodatni ugostiteljski objekt na odmorištu Raščane Gornje. Ponovno je puštena u funkciju obnovljena benzinska postaja na odmorištu Mosor-jug. Na ovom autocestovnom pravcu pokrenute su i pripreme aktivnosti za generalne rekonstrukcije odmorišta Sokolac - istok i zapad, Nadin - istok i zapad, Kozjak - sjever i jug kojima će se omogućiti uvođenje suvremenih sadržaja čuvanih parkirališta za teretna vozila i sadržajima za vozače teretnih vozila.

Uz već prethodno započete aktivnosti na realizaciji uvođenja i postavljanja infrastrukture za alternativna goriva - elektropunionice velike snage na 30-ak odmorišta duž svih autocestovnih pravaca Hrvatske autoceste d.o.o., u skladu s direktivama Europskog parlamenta, nastavljaju sa projektom širenja mreže infrastrukture za alternativna goriva. Slijedom navedenog, u 2025. godini stavljeno je u funkciju još 10 novih elektropunionica velike snage od min. 300 kW. U tijeku su i pripreme aktivnosti za proširenje prometnih površina odmorišta za potrebe uvođenja sadržaja elektropunionica velike snage za osobna vozila (Novoselec - sjever i jug, Janjče - istok i zapad, Zir - istok i zapad, Kupjak)

Također, sklopljeni su ugovori o korištenju cestovnog zemljišta i obavljanju pratećih djelatnosti u svrhu postavljanja elektropunionica za teretna vozila u narednom razdoblju na odmorištima Desinec- sjever, Janjče - istok i zapad, Nadin - jug na autocesti A1 te na odmorištima Dragalić - sjever i jug na autocesti A3. Navedenim aktivnostima nastoji se na najbolji mogući način zadovoljiti ekološke norme i potrebe korisnika autoceste te omogućiti visoku kvalitetu usluge opskrbe gorivom za vozače osobnih i teretnih vozila na električni pogon.

Ostali prihodi od prodaje na Javnom dobru ostvareni u iznosu od 3.210.606 EUR odnose se na:

- prihode od prodaje sredstava pretplate naplate cestarine u iznosu od 1.417.962 EUR
- prihode od naknade za izvanredni prijevoz od Hrvatskih cesta d.o.o. u iznosu od 931.691 EUR
- prihode od najamnina za opremu Javnog dobra u iznosu od 366.768 EUR
- prihode od korištenja javnih površina (za promociju, reklamu i sl.) u iznosu od 281.966 EUR
- prihode od izdanih potvrda i suglasnosti u iznosu od 98.557 EUR
- ostale prihode od prodaje u iznosu od 113.662 EUR

Ostale poslovne prihode (izvanredne) na Javnom dobru ostvarene u iznosu od 15.930.744 EUR čine:

- izvanredni prihodi u iznosu od 1.841.736 EUR, a odnose se najvećim dijelom na naplate šteta od osiguravajućih društava (naplata štete od automobilske odgovornosti i s temelja osiguranja imovine), naplaćene sudske troškove iz utuženja i naplaćene bankovne garancije
- sufinanciranje EU projekta Crocodile 2 (CEF) u iznosu od 6.005.667 EUR (priznavanje prihoda po okončanju projekta)
- sufinanciranje EU projekta Crocodile 3 (CEF) u iznosu od 1.585.983 EUR (priznavanje prihoda po okončanju projekta)
- 6.497.359 EUR prihoda od javnog duga i bespovratna sredstva iz poslovanja društva Autocesta Rijeka - Zagreb d.d. (Ministarstvo financija preuzelo je obvezu otplate dugoročnih kredita, a u poslovnim knjigama Društva evidentirano je smanjenje dugoročnih obveza i odgođeni prihod;

bespovratna sredstva Republike Hrvatske za izgradnju evidentiraju se kao prihod za iznos obračunate amortizacije dionica autoceste koje su financirane bespovratnim sredstvima)

Naknada iz trošarina na energente ostvarena je u iznosu od 19.000.000 EUR

Strukturu rashoda Javnog dobra u 2025. godini čine:

- troškovi građenja i izvanrednog održavanja uvećani za maržu od 1% ostvareni u iznosu od 109.122.685 EUR
- troškovi održavanja i upravljanja autocestom uvećani za maržu od 2% ostvareni u iznosu od 173.895.304 EUR
- amortizacija Javnog dobra pod upravljanjem Hrvatskih autocesta d.o.o. ostvarena u iznosu od 168.071.366 EUR
- ispravak vrijednosti Javnog dobra u koncesiji (autoceste pod upravljanjem koncesionara, a imovina evidentirana u poslovnim knjigama Hrvatskih autocesta d.o.o.) ostvaren u iznosu od 4.041.627 EUR
- ispravak vrijednosti Javnog dobra ostvaren u iznosu od 55.949 EUR odnosi se na isknjiženje obustavljenih projekata (projekt novelacije vođenja prometa obilaznim pravicima, projekt rekonstrukcije autoceste u zoni čvora Buzin i drugo)
- neotpisana vrijednost rashodovane dugotrajne imovine iz izvanrednog održavanja u iznosu od 20.259.381 EUR
- s obzirom na to da su prethodno navedeni rashodi obračunske kategorije i nemaju novčani karakter u izvještaju su prikazani stornirano
- financijski rashodi u iznosu od 107.332.465 EUR odnose se na izdatke za kamate po kreditima i plaćene naknade bankama za obrade kredita

Prihodi/primici Javnog dobra odražavaju se na povećanju, a rashodi/izdaci na smanjenju vrijednosti javnog kapitala evidentiranog u poslovnim knjigama Hrvatskih autocesta d.o.o., a javni kapital uvećava se za dobit koju ostvare Hrvatske autoceste d.o.o. dok je Republika Hrvatska jedini član Društva.

3. Financiranje

3.1. Kreditna zaduženost

Na dan 31. prosinca 2025. godine kreditna zaduženost Hrvatskih autocesta d.o.o. iznosi 2.839.681.017 EUR, što je u odnosu na kraj 2024. godine smanjenje od 64.897.771 EUR ili za 2,2%.

Zaduživanje Hrvatskih autocesta d.o.o. putem razvojnih i komercijalnih banaka osigurano je državnim jamstvima, a aktivna jamstva na dan 31. prosinca 2025. godine iznose 2.081.944.340 EUR. Preostali iznos duga Društva čine državne obveznice u iznosu od 757.736.677 EUR.

U 2025. godini ukupno je otplaćeno 94.351.096 EUR glavnica kredita, a za potrebe dovršetka izgradnje autoceste A5, dionica od granice Republike Mađarske do Belog Manastira i autoceste A7, poddionica Selce - Novi Vinodolski, I. faza - poluprofil (obilaznica Novog Vinodolskog) povučeno je 29.453.326 EUR iz ranije ugovorenih kreditnih zaduženja.

Prosječna kamatna stopa ukupnih zaduženja na 31. prosinca 2025. godine iznosi 3,19%.

U 2025. godini Hrvatske autoceste d.o.o. koristile su sljedeće kredite:

Pregled ugovorenih kredita:

Kretanje kreditne zaduženosti po godinama:

4. Bilanca

4.1. Bilanca

4.1.1. Struktura ukupne aktive i pasive

Ocjena financijskoga potencijala društva donosi se na temelju analize bilance stanja.

Struktura aktive na dan 31.12.2025. godine

Ukupna imovina (aktiva) iznosi 3.109.289.561 EUR, a čini je 68,6% (2.134.028.313 EUR) dugotrajna imovina, 31,3% (973.619.529 EUR) kratkotrajna imovina, a 0,1% (1.641.720 EUR) odnosi se na plaćene troškove budućeg razdoblja i obračunate prihode.

U odnosu na 2024. godinu ukupna imovina (aktiva) manja je za 2,5% što je vezano uz smanjenje dugoročnih potraživanja, odnosno financijske imovine iz građenja i upravljanja (IFRIC 12). Temeljem primjene odredbi IFRIC 12 Društvo priznaje financijsku imovinu u mjeri u kojoj ima bezuvjetno ugovorno pravo da prima novac ili drugu financijsku imovinu za usluge izgradnje. U bilančnoj evidenciji prikazane su transakcije koje imaju posljedicu na financijske izvještaje Društva, a u izvanbilančnoj evidenciji prikazane su transakcije koje nemaju posljedicu na financijske izvještaje Društva. Na datum bilance 1. siječnja 2024. godine isknjiženo je postojeće Javno dobro (vrijednost imovine Javnog dobra i javni kapital) i preneseno je na potraživanje od države za financiranje i upravljanje Javnim dobrom.

Dugotrajnu imovinu čine:

- 25.643.685 EUR nematerijalna i materijalna imovina (građevinski objekti, transportna sredstva, strojevi, alati, uredska i ostala oprema i uređaji)
- 2.107.498.334 EUR dugotrajna financijska imovina i potraživanja:
 - 274.613 udjeli u društvima Bina Fincom d.d. i Bina Istra d.d.
 - 2.688.443 EUR potraživanje za subordinirani dug od društva Bina Istra temeljem pripadajućeg dijela u smanjenju temeljnog kapitala ovog Društva 2010. godine pretvorenog u beskamatni subordinirani dug
 - 68 EUR ulaganja u nepovezana društva (Pevex)
 - 2.104.535.210 EUR dugoročnih potraživanja, u čemu 2.104.087.020 EUR financijska imovina iz građenja i upravljanja (IFRIC 12), a 448.189 EUR dugoročna potraživanja iz izvansudskih nagodbi
- 886.294 EUR odgođena porezna imovina.

Kratkotrajna imovina u obliku zaliha, potraživanja, kratkotrajne financijske imovine i novčanih sredstava, na kraju 2025. godine iznosi 973.619.529 EUR, a čine ju:

- 4.581.272 EUR zalihe u funkciji upravljanja i redovnog održavanja autocesta
- 30.973.890 EUR potraživanja koja su većinom za nenaplaćenu cestarinu, potraživanja od države za uplaćene akontacije poreza na dobit i pretporez, potraživanja od države za refundaciju naknade plaće (bolovanja), potraživanja od radnika i ostala potraživanja po raznim osnovama (najvećim dijelom iz sudske naplate), a koja uključuju i predujmove za građevinske objekte, opremu i izvlaštenja (17.399.671 EUR)
- 893.819.034 EUR kratkotrajna financijska imovina → potraživanja za subordinirani dug od društva Bina Istra d.d. (137.682 EUR), oročeni novčani depoziti, novčani depozita kod banaka

Hrvatske autoceste d.o.o., Zagreb
IZVJEŠTAJ POSLOVODSTVA - nastavak
za godinu koja je završila 31. prosinca 2025.

za izvlaštenja i naplatu garancija po ugovoru (281.240.988 EUR), kratkoročni dio potraživanja iz građenja i upravljanja (612.440.363 EUR)

- 44.245.334 EUR novac u banci i blagajni.

Plaćeni troškovi budućeg razdoblja i obračunati prihodi čine 0,1% (1.641.720 EUR) ukupne aktive i odnose se na troškove koji su fakturirani ili plaćeni, ali se odnose na buduće vremensko razdoblje (do 12 mjeseci) te na obračunate kamate na depozite.

Vrijednosna struktura zaliha na dan 31.12.2025. godine

Struktura pasive na dan 31.12.2025. godine

Kapital i rezerve čine 1,1% (35.433.319 EUR) ukupne pasive, a sadrže upisani temeljni kapital u iznosu od 17.405.283 EUR, zakonske rezerve od 75.321 EUR i dobit nakon oporezivanja u iznosu od 17.952.715 EUR. Zakonom o cestama određeno je da se za dobit koju ostvare Hrvatske autoceste d.o.o. uvećava javni kapital dok je Republika Hrvatska jedini član Društva.

Rezerviranja (dugoročna) su 0,3% (9.009.650 EUR) od ukupne pasive, a najznačajniji iznos (5.274.223 EUR) su rezerviranja za otpremnine za redovne mirovine i jubilarne nagrade. Ostalo su rezerviranja za nadoknade šteta za započete sudske sporove za investicije u autoceste (3.735.427 EUR) te ostale rizike iz poslovanja Društva.

Dugoročne obveze čine 88,2% ukupne pasive i iznose 2.740.919.679 EUR, a gotovo u cijelosti (2.736.244.813 EUR) odnose se na obveze prema bankama po dugoročnim kreditima za financiranje Javnog dobra dok se 4.674.866 EUR odnosi na obveze prema dobavljačima za izvlaštenja na Javnom dobru.

Kratkoročne obveze iznose 249.931.890 ili 8,0% od ukupne pasive, a čine ih:

- 75,6% (ukupno 189.007.106 EUR) otplate glavnica dugoročnih kredita (89.367.930 EUR) i obračunate, nedospjele kamate po kreditima i obveznicama (99.639.175 EUR)
- 11,7% (29.304.197 EUR) obveze prema dobavljačima
- 7,2% (17.896.120 EUR) obveze prema državi za poreze, doprinose i ostala davanja
- 2,8% (7.106.722 EUR) obveze prema zaposlenima
- 2,6% (6.602.793 EUR) obveze za zadržane depozite izvođačima radova i primljene jamčevine za ozbiljnost ponude i dobro izvršenje posla te predujmove
- 0,01% (14.953 EUR) ostale kratkoročne obveze.

Odgođeno plaćanje troškova i prihod budućeg razdoblja čini 2,4% (73.995.023 EUR) ukupne pasive, a odnose se na:

- 94,4% (69.825.051 EUR) prihod budućeg razdoblja sastoji se od odgođenog priznavanja prihoda, najvećim dijelom zbog odgođenog prihoda Pripojenog društva za sredstva koja su dobivena od Ministarstva financija za financiranje izgradnje autoceste (35.574.162 EUR); nerealiziranih uplaćenih sredstava pretplate cestarine (23.742.154 EUR) koja se priznaju kao prihod po korištenju i prolasku vozila autocestom; odgođenog prihoda (10.250.308 EUR) za sredstva primljena iz EU fondova; ostalih odgođenih prihoda (258.428 EUR) i to s naslova prihoda od zakupa infrastrukturne opreme (optički komunikacijski kablovi) te od naknada za korištenje cestovnog zemljišta.
- 5,6% (4.169.972 EUR) odgođeno plaćanje troškova i to: obračunati troškovi neiskorištenog godišnjeg odmora za 2025. godinu (3.269.972 EUR); pasivna vremenska razgraničenja (900.000 EUR)

4.1.2. Financijski pokazatelji i osiguranje likvidnosti

Rizik likvidnosti je rizik da Društvo neće biti u mogućnosti ispuniti svoje financijske obveze drugoj ugovornoj strani. Hrvatske autoceste d.o.o. kontinuirano prate likvidnost kroz planiranje poznatih i potencijalnih novčanih odljeva i priljeva uzimajući u obzir redovan tijek poslovanja i provode mjere za sprječavanje ili uklanjanje uzroka nelikvidnosti. Upravljanjem zaduženjima i reprogramom kredita omogućeno je da Društvo iz vlastitog novčanog toka osigura sredstva za daljnje investiranje u izgradnju autocesta.

U nastavku je prikazan koeficijent tekuće likvidnosti koji predstavlja omjer kratkotrajne imovine i obveza:

Društvo je likvidno i tijekom godine je zadovoljavalo zakonskim zahtjevima za plaćanjem na vrijeme.

Ostali financijski pokazatelji:

IV. INVESTICIJSKA ULAGANJA U AUTOCESTE I OSTALE CESTE

Planiranje izgradnje i održavanja autocesta uređeno je Zakonom o cestama (NN 84/11, 22/13, 54/13, 148/13, 92/14, 110/19 i 144/21, 114/22) i provodi se kroz Strategiju prometnog razvoja Republike

Hrvatske koju donosi Hrvatski sabor na prijedlog Vlade i ostale programsko planske dokumente. Aktivnosti građenja i izvanrednog održavanja autocesta u nadležnosti Hrvatskih autocesta d.o.o. u 2025. godini planirane su i realizirane kao nastavak investicijskog ciklusa započetog u proteklom programskom razdoblju kao i novih investicijskih ulaganja u autoceste.

Sastavni dio Financijskog plana Hrvatskih autocesta za 2025. godinu i projekcije za 2026. i 2027. godinu koji je na temelju Zakona o proračunu usvojio Hrvatski sabor na sjednici održanoj 6. prosinca 2024. godine su investicijska ulaganja u 2025. godini planirana u ukupnom iznosu od 122.256.340 EUR. Izmjenama i dopunama Financijskog plana Hrvatskih autocesta za 2025. godinu koji je donio Hrvatski sabor na sjednici održanoj 24. listopada 2025. godine planirana investicijska ulaganja smanjena su na ukupan iznos od 105.842.227 EUR, pri čemu su ulaganja u građenje planirana u iznosu od 69.342.227 EUR, a ulaganja u izvanredno održavanje u iznosu od 36.500.000 EUR.

Iako su izmjenama i dopunama Financijskog plana ulaganja smanjena zbog prethodne slabije dinamike realizacije projekata, do kraja 2025. godine ubrzale su se aktivnosti na radovima prvenstveno izvanrednog održavanja uslijed povoljnih vremenskih prilika i angažmana izvođača po postojećim ugovorima.

Slijedom navedenog, ulaganja do kraja 2025. godine su neznatno povećana u odnosu na usvojeni Financijski plan. Ukupna investicijska ulaganja u 2025. godini su ostvarena u iznosu od 108.042.262 EUR što predstavlja povećanje od 2,1%.

1. Investicijska ulaganja u izgradnju autocesta

Investicijska ulaganja u izgradnju za 2025. godinu ostvarena su u iznosu od 65.219.956 EUR što čini 94,1% planiranih ulaganja. Građenje obuhvaća aktivnosti izvlaštenja zemljišta, arheoloških istraživanja, izmještanja instalacija, projektiranja, građenja i nadzora.

Najveće učešće u realizaciji imala je aktivnost građenja i to 80,2% ukupne realizacije, u iznosu od 52.281.188 EUR. U odnosu na planirane vrijednosti za 2025. godinu realizacija aktivnosti građenja, otkupa zemljišta i stručnog nadzora je manja, dok su aktivnosti izmještanja instalacija i projektiranja veće od planiranih.

U odnosu na planirane aktivnosti građenja do smanjenih ulaganja je najviše došlo kod projekta novog sustava naplate cestarine (zbog dugotrajnog postupka izrade i usklađenja projekta s projektnim zadatkom zbog osiguranja ključnih pokazatelja i naknadnih zahtjeva Naručitelja nisu se stvorili preduvjeti za plaćanje Izvođaču planom predviđenog iznosa) i izgradnje nadvožnjaka preko Ranžirnog kolodvora (kasnije uvođenje u posao i potrebne pripreme utjecale su na dinamiku izvođenja) dok su povećana ulaganja u projektiranje u svrhu pripreme za buduće kapitalne projekte.

Ostvarenje plana građenja po pravcima u 2025. godini

u EUR

Investicijska ulaganja u izgradnju realizirana su po aktivnostima kako je prikazano u tablici:

Ostvarenje plana građenja po aktivnostima u 2025. godini

Financijski gledano najveća ulaganja u 2025. godini bila su na autocesti A7 gdje su se nastavile aktivnosti na izgradnji I. faze dionice Selce - Novi Vinodolski te dovršetku radova na izgradnji dionice autoceste A5 granica Republike Mađarske - Beli Manastir čime je dovršena kompletna autocesta na Koridoru Vc u Republici Hrvatskoj.

Iako tijekom 2025. godine nisu bila značajna ulaganja u novi sustav naplate cestarine isti trenutno predstavlja najvažniji projekt Hrvatskih autocesta d.o.o. S obzirom na to da se ulaganja za novi sustav naplate cestarine odnose na cijelu mrežu autocesta, u nastavku je obrazloženo realiziranih aktivnosti na izgradnji po autocestovnim pravcima koje u ukupnim iznosima uključuje i ulaganja koja se odnose na novi sustav naplate cestarine.

Novi sustav naplate cestarine „Crolibertas“ omogućit će potpuno beskontaktno plaćanje cestarine bez zaustavljanja na naplatnim kućicama čime bi se putovanje autocestama trebalo znatno ubrzati i pojednostaviti. Sustav će biti uveden na svim autocestovnim pravcima u Republici Hrvatskoj kojima upravljaju Hrvatske autoceste d.o.o., Bina Istra d.d. i Autocesta Zagreb-Macelj d.o.o. Početkom studenog 2025. na autocesti A3 započelo je postavljanje prvih sedam portala u sklopu implementacije sustava. Implementacija sustava tehnički je i infrastrukturno zahtjevan projekt koji uključuje: postavljanje ukupno 212 portala duž autocestovne mreže, ugradnju napredne IT opreme, izvođenje građevinskih zahvata na terenu pod prometom, uspostavu sustava u „backoffice“ centrima za obradu podataka. Paralelno s postavljanjem portala s opremom (kamere, antene) vršit će se i testiranja kako bi se osigurala funkcionalnost svakog segmenta.

U sklopu godišnjeg kongresa Hrvatskog društva za ceste i željeznice „Via Vita“, prvi je put predstavljen vizualni identitet i distribuiran promotivni materijal koji najavljuje uvođenje novog sustava za naplatu cestarine „Crolibertas“.

1. Autocesta A1 Zagreb - Split - Dubrovnik

Ukupno ostvarena ulaganja na autocesti A1 Zagreb - Split - Dubrovnik u 2025. godini iznose 4.032.926 EUR. Predmetna autocesta podijeljena je na pet sektora.

Na dijelu autoceste od Zagreba do čvora Bosiljevo 2 ostvarena su ulaganja u iznosu od 628.476 EUR, a odnose se na izradu projektne dokumentacije za proširenje kapaciteta autoceste i dovršetak radova na rasvjeti čvora Jastrebarsko.

Na dijelu od čvora Bosiljevo do čvora Sveti Rok ostvarena su ulaganja u iznosu od 210.381 EUR i odnose se, osim novog sustava naplate, na manja projektiranja rekonstrukcije sustava odvodnje.

Od čvora Sveti Rok do Splita (Dugopolje) ostvarena su ulaganja u iznosu od 1.560.696 EUR. Najveći dio ostvarenih ulaganja odnosio se na okončani obračun za izgradnju novog čvora Šibenik - Podi, sanaciju deponija nastalih deponiranjem materijala iz iskopa prilikom izgradnje autoceste A1 Zagreb - Split - Dubrovnik te manja projektiranja.

A1, Čvor Šibenik - Podi

Na dijelu od Splita (čvor Dugopolje) do Ploča ostvarena su ulaganja u iznosu od 258.896 EUR. Ulaganja su se odnosila na daljnju sanaciju deponija nastalih deponiranjem materijala iz iskopa prilikom izgradnje autoceste A1 Zagreb - Split - Dubrovnik i nastavak izrade projektne dokumentacije za izgradnju novog čvora Rašćane i spojne ceste.

Na dijelu od Ploče do Dubrovnika ulaganja su iznosila 1.374.476 EUR te su se u cijelosti odnosila na projektnu pripremu (izrada projektne dokumentacije i provedba upravnog postupka, terenska istraživanja i studijska dokumentacija vezana za okoliš) za daljnji nastavak Projekta cestovne povezanosti s Južnom Dalmacijom na sustav mreža autocesta Republike Hrvatske, na potezu od čvora Metković do mosta Pelješac i od čvora Doli do Grada Dubrovnika, uključujući spojne ceste. Tijekom godine vođeni su postupci javne nabave za izgradnju dionice Rudine - Slano i Slano - PUO Mravinjac.

2. Autocesta A2 Zagreb - Macelj

Za izgradnju i upravljanje autocestom Zagreb - Macelj dana je 2004. godine koncesija trgovačkom društvu Autocesta Zagreb - Macelj d.o.o.

Na ovom pravcu u 2025. godini ulaganja su iznosila 66.128 EUR i odnosila su se na novi sustav naplate cestarine.

3. Autocesta A3 Bregana - Zagreb - Lipovac

Na ovom pravcu u 2024. godini ostvarena su ulaganja u iznosu od 6.185.548 EUR.

Glavnina planiranih i ostvarenih radova odnosila se na dovršetak radova na rekonstrukciji odmorišta Gradna u svrhu uvođenja sadržaja čuvanih parkirališta za teretna vozila, generalnu rekonstrukciju odmorišta Zagreb (Plitvice) - izgradnja novog priključka odmorišta te radove generalne rekonstrukcije odmorišta Stari Grabovac (Novska) sjever / jug i Lipovljani sjever/jug.

Uz spomenute građevinske radove ulagalo se i u izradu projektne dokumentacije za potrebe uređenja mreže ostalih odmorišta u sklopu autoceste A3 Bregana - Zagreb - Lipovac kao i u izradu projektne dokumentacije za dogradnju treće trake „zagrebačke obilaznice“, rekonstrukciju i dogradnju čvora Zagreb zapad (Jankomir), čvora Požega (Staro Petrovo Selo) i ostala manja projektiranja.

A3, Odmorište Zagreb (Plitvice) – I. faza

4. Autocesta A4 Zagreb - Goričan

U 2025. godini na navedenom pravcu ostvarena su ulaganja u iznosu od 576.570 EUR.

Većina ostvarenih ulaganja odnosila su se izradu projektne dokumentacije - novi zeleni most na dionici Varaždin - Čakovec, zidovi za zaštitu od buke na više lokacija i uređenje mreže odmorišta.

5. Autocesta A5 Beli Manastir - Osijek - granica Bosne i Hercegovine

Ukupna ulaganja na ovom pravcu u 2025. godini iznosila su 16.462.734 EUR.

Najveća ulaganja na predmetnoj autocesti odnosila su se na dovršetak izgradnje dionice granica Mađarske - Beli Manastir koja je puštena u promet u listopadu 2025. godine. Ostala manja ulaganja odnosila su se na izradu projektne dokumentacije za novi čvor Andrijevaci.

A5, dionica granica Mađarske - Beli Manastir, trasa

6. Autocesta A6 Bosiljevo - Rijeka

Na pravcu od čvora Bosiljevo 2 do Rijeke (čvor Orehovica) u 2025. godini ostvarena su ukupna ulaganja u iznosu od 4.362.652 EUR.

Najveći dio planiranih i ostvarenih ulaganja odnosio se na dovršetak radova na rekonstrukciji i dogradnji čvora Orehovica te manja projektiranja.

A6, Dogradnja čvora Orehovica

7. Autocesta A7 Rupa - Rijeka - Žuta Lokva

Na pravcu od Rupe do Žute Lokve u 2025. godini uloženo je ukupno 26.916.283 EUR.

Najveći dio ulaganja odnosio se na nastavak radova izgradnje I. faze dionice Selce - Novi Vinodolski (Obilaznica Novog Vinodolskog). Uz navedeno značajna ulaganja su se odnosila na okončane obračune za rekonstrukciju i dogradnju čvora Učka (Matulji) te izgrađeni čvor Trinajstići.

Osim ulaganja u izgradnju, tijekom 2025. godine izrađivala se projektna dokumentacija za dionicu Križišće - Selce (glavni projekti, parcelacijski elaborati), provodili su se terenski istražni radovi za potrebe procjene utjecaja zahvata na okoliš za dionice Novi Vinodolski - Senj i Senj - Žuta Lokva te aktivnosti vezane na procjenu utjecaja zahvata na okoliš za nove čvorove Kozala i Miklavija. Nastavljena je i izrada idejnog rješenja za novi most Krk sa spojnim cestama u svrhu povezivanja planiranog kontejnerskog terminala na otoku Krku s autocestovnom i željezničkom mrežom.

Iako nije bilo ulaganja vezanih za izgradnju, tijekom 2025. godine provodio se postupak javne nabave za izgradnju dionice Križišće - Selce (poddionica Križišće - Jadranovo i Jadranovo - Selce)

8. Autocesta A8 i A9 Istarski ipylon

Koncesionar Bina - Istra d.d. prema koncesijskom ugovoru gradi puni profil Istarskog ipsilona. Na navedenom pravcu Hrvatske autoceste d.o.o., u skladu s obvezama po koncesijskom ugovoru, izvršavaju aktivnosti otkupa zemljišta i izmještanja i zaštite instalacija.

U 2025. godini ostvarena su ulaganja u iznosu od 5.616.532 EUR.

Glavnina ulaganja odnosila se na aktivnosti rješavanja imovinsko - pravnih poslova i izmještanja postojećih instalacija za dogradnju drugog kolnika na koncesijskom području Bina Istra d.d. te izradu projektne dokumentacije, otkup zemljišta i početak radova na dogradnji drugog kolnika od čvora Učka do koncesijskog područja Bina Istra d.d. uključujući čvor Matulji - Opatija.

9. Autocesta A10 Granica Bosne i Hercegovine - Metković - čvor Ploče

Ovo je cestovni pravac koji obuhvaća dionicu Čvor Ploče - Metković - granica Bosne i Hercegovine duljine 8,6 kilometara.

Na ovom pravcu u 2025. godini ostvarena su manja ulaganja u iznosu 8.813 EUR i odnosila su se na novi sustav naplate cestarine.

10. Autocesta A11 Zagreb - Sisak

Zagreb - Sisak cestovni je pravac duljine 41,0 km i podijeljen je na tri dionice.

Na ovom cestovnom pravcu u 2025. godini ostvarena su ulaganja u iznosu od ukupno 991.769 EUR.

Najveći dio investicije vezan je za okončani obračun na dionicu Lekenik - čvor Sisak, izradu projektne dokumentacije za čvor Žažina i otkup zemljišta za nadvožnjak preko Ranžirnog kolodvora. Iako nije bilo realizacije, krajem 2025. godine su započeli radovi na izgradnji Nadvožnjaka preko ranžirnog kolodvora i spoja na Sarajevsku ulicu u svrhu povezivanja cestovne mreže Grada Zagreba na autocestu čime će se ostvariti novi ulaz u Zagreb.

11. Sustav naplate cestarine

U 2025. godini ukupno su uložena sredstva u iznosu od 2.310.019 EUR.

Tijekom 2025. godine nastavile su se aktivnosti izrade i usklađenja projekta s projektnim zadatkom u svrhu osiguranja ključnih pokazatelja, ali i naknadnih zahtjeva Naručitelja. U svrhu omogućavanja implementacije novog sustava, krajem 2025. godine donesen je novi Zakon o naplati cestarine kojim se uređuju pitanja naplate cestarine, uspostave, nadzora i odgovornosti.

Također, nastavila se izrađivati i ostala projektne dokumentacije potrebna za punu implementaciju sustava (namjenske staze, nadzorni i kontrolni centri, prodajni uredi i drugo).

U prosincu 2025. godine postavljen je i prvi portal novog sustava naplate cestarine.

Mreža izgrađenosti autocesta na dan 31. prosinca 2025. god. pod upravljanjem Hrvatskih autocesta d.o.o.

Ukupno izgrađenost autocesta pod upravljanjem Hrvatskih autocesta d.o.o. je 1.159,5 km. U 2025. godini u promet je puštena dionica granica Mađarske – Beli Manastir na autocesti A5 i rekonstruirani i dograđeni čvor Orehovica na autocesti A6.

2. Investicijska ulaganja u održavanje autocesta

Planirani i izvedeni radovi izvanrednog održavanja u 2025. godini obuhvaćali su obnovu i rekonstrukciju kolničke konstrukcije, sanaciju sustava odvodnje, sanaciju pokosa usjeka i nasipa, sanaciju objekata, radove na poboljšanju sigurnosti prometa (nadogradnja kolnika opremom - horizontalna signalizacija od trajnih materijala, nadogradnja sustava prometnih tokova, izrada projektne dokumentacije zamjene zaštitne žičane ograde, izrada projektne tehničke dokumentacije zamjene i nadogradnje lokalnih nadzorno-upravljačkih uređaja), a sve u cilju produljenja vijeka trajanja imovine te poboljšanja kvalitete i sigurnosti cestovnog prometa.

Ulaganja u izvanredno održavanje realizirana su u iznosu od 42.822.307 EUR ili 17,3 % više od planiranih 36.500.000 EUR. Najveći dio ulaganja ostvaren je na pravcu A3 Bregana - Zagreb - Lipovac u iznosu 22.024.415 EUR (51,43 %), A1 Zagreb - Split - Dubrovnik u iznosu od 8.179.048 EUR (19,10 %) te A6 Bosiljevo - Rijeka u iznosu od 6.057.108 EUR (14,14 %) što se prvenstveno odnosilo na radove sanacije kolničke konstrukcije, odvodnje, usjeka i objekata te povećanja sigurnosti prometa. Najvažniji projekt izvanrednog održavanja u 2025. godini je sanacija kolnika i zamjena odbojne ograde na autocesti A3 od km 167+000 do km 211+00 desno (Nova Gradiška - Sl. Brod zapad) u koji je uloženo 10.465.794 EUR što čini 24,4% ukupnog ulaganja u izvanredno održavanje.

Kao što je i prethodno navedeno, do povećane realizacije je došlo zbog povećanog angažmana izvođača po postojećim ugovorima uslijed povoljnih vremenskih prilika, a sve u svrhu osiguranja sigurnog i nesmetanog odvijanja prometa na autocesti.

Ostvarenje plana izvanrednog održavanja autocesta po pravcima i projektima u 2025. godini

u EUR

Tijekom 2025. godine na pravcima autocesta izvođene su sljedeće aktivnosti izvanrednog održavanja:

- **A1 Bosiljevo - Split - Ploče**
 - Sanacija prijelaznih naprava vijadukta Dobra, mosta Gacka, vijadukta Obilje, sanacija mosta Babića most, sanacija upornjaka Crna Draga i manje sanacije drugih objekata
 - Izvođenje manjih asfaltnih radova na sanaciji kolnika
 - Sanacija revizijskih okana i zamjena dotrajalih vratima u tunelima
 - Zamjena trapeznih kanalic na pokosima
 - uklanjanje i sanacija silosa za sol u COKP Benkovac
 - Radovi na sanaciji pokosa usjeka u zoni čvora Bosiljevo 2
 - Sanacija sustava cestovne odvodnje na dionici Prgomet - Bisko (39 km), manje sustava cestovne i oborinske odvodnje (separatori, lagune, slivnici, linijske rešetke, odvodni kanali i drugo)
 - Nadogradnja kolnika opremom (izvođenje horizontalne prometne signalizacije od trajnih materijala na autocestama)
 - Izrada projektne dokumentacije sanacije kolnika, objekata, odvodnje
 - Izrada projektne tehničke dokumentacije zamjene i nadogradnje lokalnih nadzorno-upravljačkih uređaja koji nadziru i upravljaju opremom sustava u funkciji sigurnosti prometa na autocestama
 - Revizija projektne dokumentacije postojećih algoritama i scenarija za sve dionice i tunele na autocestama
- **A3 Bregana - Zagreb - Lipovac**
 - Sanacija kolnika i zamjena odbojne ograde na autocesti od km 167+000 do km 211+000 desno
 - Sanacija kolnika od km 190+000 do km 211+200 lijevo
 - Popravlak oštećenja kolnika presvlačenjem asfaltom i popravlak udarnih jama
 - Sanacija prijelaznih naprava i dijelova podvožnjaka u čvoru Sveta Nedelja (desno)
 - Sanacija prelaznih naprava na objektu Karlovačka (desno, lijevo) u čvoru Lučko
 - Sanacija prijelaznih naprava na kraku 2 u čvoru Lučko, u km 19+334
 - Sanacija mosta čvor Lučko - Kalinovo (lijevo i desno) u km 19+790
 - Sanacija prijelaznih naprava na mostu Lonja – desno u km 65+713
 - Sanacija dijelova sustava odvodnje
 - Nadogradnja kolnika opremom (izvođenje horizontalne prometne signalizacije od trajnih materijala na autocestama)
 - Izvođenje radova na zamjeni zaštitne žičane ograde od km 97+000 do km 105+200 (desna strana)
 - Izrada projektne dokumentacije sanacije kolnika, objekata i odvodnje
 - Izrada projektne tehničke dokumentacije zamjene i nadogradnje lokalnih nadzorno-upravljačkih uređaja koji nadziru i upravljaju opremom sustava u funkciji sigurnosti prometa na autocestama
- **A4 Zagreb - Goričan**
 - Sanacija kolničke konstrukcije na autocesti A4 Zagreb - Goričan, od km 90+500 do km 96+450 desno, od km 96+450 do km 97+701 desno i od km 93+440 do km 97+701 lijevo
 - Sanacija asfaltnog zastora kolnika od km 39+500 do km 44+950 (lijevo, desno) i od km 44+950 do 47+000 (desno) na autocesti A4 Goričan - Zagreb

- Sanacija asfaltnog zastora od km 32+500 do km 25+700 (lijevo), od km 31+000 do km 32+500 (desno), od km 17+500 do km 1+500 (lijevo), od km 15+800 do km 13+750 (desno), od km 12+000 do km 11+100 (desno), od km 10+500 do km 1+500 (desno) čvor Varaždin i Čakovec
- Popravlak oštećenja kolnika-presvlačenjem asfaltom i popravak udarnih jama
- Sanacija odvodnje u zoni vijadukta Moženec na AC A4 Zagreb - Goričan
- Sanacija prijelaznih naprava na mostovima Drava III (lijevo i desno), u km 21+616 i Drava II (lijevo i desno), u km 22+242
- Sanacija nadvožnjaka u čvoru Komin u km 68+820
- Sanacija propusta u km 76+729 (lijevo) i 77+130 (lijevo)
- Sanacija slivnika na objektima u trasi
- Sanacija linijske rešetke odvodnje na lokaciji NP Breznički Hum
- Sanacija revizijskih okana i slivnika
- Izrada projektne dokumentacije sanacije kolnika i objekata
- Izrada projektne tehničke dokumentacije zamjene i nadogradnje lokalnih nadzorno-upravljačkih uređaja koji nadziru i upravljaju opremom sustava u funkciji sigurnosti prometa na autocestama
- Revizija projektne dokumentacije postojećih algoritama i scenarija za sve dionice i tunele na autocestama
- **A5 Beli Manastir - Osijek - granica BIH**
 - Sanacija kolnika i rubnjaka na nadvožnjaku u čvoru Osijek u km 30+160
 - Sanacija rigola i servisne staze na objektu Jošava (lijevo) u km 57+640
 - Sanacija linijskih rešetki na službenim prolazima u km 58+070, 59+950 i 61+825
 - Nadogradnja sustava prometnih tokova
 - Izrada projektne dokumentacije sanacije kolnika, sustava odvodnje i objekata
 - Izrada projektne tehničke dokumentacije zamjene i nadogradnje lokalnih nadzorno-upravljačkih uređaja koji nadziru i upravljaju opremom sustava u funkciji sigurnosti prometa na autocestama
- **A6 Rijeka - Bosiljevo**
 - Sanacija kolnika od km 71+791 do km 81+300 (lijevo, desno)
 - Popravlak oštećenja kolnika presvlačenjem asfaltom i popravak udarnih jama
 - Sanacija zasjeka od km 70+040 – km 70+400 desno i zasjeka od km 71+090 - km 71+260 desno
 - Sanacija mosta Dobra 4 u km 17+200 lijevo i desno
 - Sanacija vijadukta Zečeve Drage u oba smjera
 - Sanacija oštećene prijelazne naprave na vijaduktu Stara Sušica u km 27+100 desno
 - Sanacija pokosa u zoni čvora Oštrovica
 - Sanacija krovišta na VP Tuhobić i VP Javorova Kosa
 - Sanacija odvodnje na prilazu tunelu Rožman Brdo – smjer Rijeka
 - Popravlak oštećenja kolnika presvlačenjem asfaltom i popravak udarnih jama
 - Nadogradnja sustava prometnih tokova
 - Nadogradnja kolnika opremom (izvođenje HPS od trajnih materijala na AC)
 - Izrada projektne dokumentacije sanacije kolnika, objekata, sustava odvodnje, objekata visokogradnje, tunela
 - Izrada projektne tehničke dokumentacije zamjene i nadogradnje lokalnih nadzorno-upravljačkih uređaja koji nadziru i upravljaju opremom sustava u funkciji sigurnosti prometa na autocestama
 - Revizija projektne dokumentacije postojećih algoritama i scenarija za sve dionice i tunele na autocestama
- **A7 Rupa - Rijeka - Žuta Lokva**
 - Sanacija kolnika od km 16+600 do 20+200 (desno)

- Popravlak oštećenja kolnika presvlačenjem asfaltom i popravlak udarnih jama
- Zamjena prijelaznih naprava na mostu Rječina (smjer Zagreb)
- Sanacija prodiranja oborinskih voda na upravnoj zgradi COKP Rupa
- Sanacija cestovne odvodnje na Riječkoj obilaznici
- Sanacija revizijskih okana u tunelima
- Sanacija zidova za zaštitu od buke na šest lokacija
- Nadogradnja Sustava prometnih tokova
- Izrada projektne dokumentacije sanacije kolnika, objekata i sustava odvodnje
- Izrada projektne tehničke dokumentacije zamjene i nadogradnje lokalnih nadzorno-upravljačkih uređaja koji nadziru i upravljaju opremom sustava u funkciji sigurnosti prometa na autocestama
- Revizija projektne dokumentacije postojećih algoritama i scenarija za sve dionice i tunele na autocestama
- **A10 Granica Republike Bosne i Hercegovine - čvor Ploče**
 - Izrada projektne tehničke dokumentacije zamjene i nadogradnje lokalnih nadzorno-upravljačkih uređaja koji nadziru i upravljaju opremom sustava u funkciji sigurnosti prometa na autocestama
 - Revizija projektne dokumentacije postojećih algoritama i scenarija za sve dionice i tunele na autocestama
- **A11 Zagreb - Sisak**
 - Sanacija zidova za zaštitu od buke od km 6+394 do 7+035 (lijevo)
 - Izrada projektne dokumentacije za manje sanacijske radove
 - Izrada projektne tehničke dokumentacije zamjene i nadogradnje lokalnih nadzorno-upravljačkih uređaja koji nadziru i upravljaju opremom sustava u funkciji sigurnosti prometa na autocestama
 - Revizija projektne dokumentacije postojećih algoritama i scenarija za sve dionice i tunele na autocestama

Radovi izvanrednog održavanja čine strateški okvir za upravljanje sigurnošću prometom, jer infrastruktura, uz zakonsku regulativu i nadzor ostaje temelj obrane od prometnih nezgoda. Tijekom 2025. godine aktivnosti su bile fokusirane na usklađivanje zaštitnih ograda s europskim normama i propisima: na autocesti A3, dionica Nova Gradiška - Slavonski Brod novelacija elastične odbojne ograde provodi se u sklopu velike sanacije kolnika, na dionici Lipovljani – Nova Gradiška pokrenuti su postupci javne nabave za radove i stručni nadzor, na dionici Križ – Lipovljani pokretanje nabave za radove planirano je za početak 2026. godine. Uz sanacije odbojnih ograda ključna za pružanje visokog stupnja uslužnosti i sigurnosti, posebno u noćnim uvjetima i tijekom nepovoljnih vremenskih prilika, je horizontalna prometna signalizacija te je tijekom 2025. godine nastavljeno s intenzivnom obnovom oznaka na kolniku korištenjem debeloslojnih plastičnih materijala koji jamče neprekidnu dnevnu i noćnu vidljivost s posebnim naglaskom na retrorefleksiju u kišnim uvjetima. Na kritičnim lokacijama, gdje je detektiran povećan rizik od izvanrednih događaja (umora vozača ili nepažnja), izvedene su rubne crte sa zvučnim i vibro efektom. Nadalje, uvođenje inteligentnih transportnih sustava (ITS) predstavlja informatičku nadgradnju klasičnog sustava cesta, kojim se postiže bolja obaviještenost korisnika u realnom vremenu i automatizirano upravljanje prometom. Društvo je kroz projekt X4ITS započelo radikalnu novelaciju opreme - nadzorno-upravljačkih uređaja te je u tijeku izrada elaborata za dinamičko vođenje prometa obilaznim pravcima na autocesti A1 (Gornja Ploča – Vodice) u slučaju incidenata, za sustave za vangabaritna vozila ispred tunela Mala Kapela i Sveti Rok te elaborata za daljinsko upravljanje polubranicama na interventnim spojevima kolnika (autocesta A1 i A4). Sveobuhvatan pristup koji uključuje ulaganje u pasivnu zaštitu, modernu signalizaciju i digitalne sustave upravljanja, osigurava nastavak trenda smanjenja broja prometnih nesreća, s posebnim naglaskom na smanjenje smrtnosti. Implementacijom EU direktiva i stalnim praćenjem novih

tehnologija, Hrvatske autoceste d.o.o. nastavljaju podizati standarde sigurnosti, čineći putovanje hrvatskim autocestama sigurnijim za sve sudionike.

V. REDOVNO ODRŽAVANJE AUTOCESTA

Hrvatske autoceste d.o.o. u 2025. godini su sa 23 tehničke jedinice i dvije ispostava održavale 1.154,5 kilometara autocesta i most Krk s pristupnim cestama (1.159,5 km nakon puštanja u promet dionice Granica Republike Mađarske - Beli Manastir u listopadu 2025. godine).

Temeljem Ugovora sklopljenog s Hrvatskim cestama d.o.o. Društvo je nastavilo pružati uslugu 24-satnog vatrogasnog dežurstva, preventivnih radova i otklanjanja štetnih posljedica nastalih požarom ili oštećenjem vozila u tunelu Sv. Ilija na državnoj cesti DC76, nakon puštanja u promet Pelješkog mosta usluga vatrogasne djelatnosti proširena je na cestu DC8 - most Pelješac - DC414 - DC8, a od 2024. godine usluga vatrogasne djelatnosti pruža se i na obilaznici grada Omiša (DC8 - Stobreč - Dugi Rat - Omiš). Također, nakon prijenosa dijela državne ceste D102 od km 1+000 do križanja D102/D103 s Hrvatskih autocesta d.o.o. kao predavatelja na Hrvatske ceste d.o.o. kao primatelja (siječanj 2024. godine), Hrvatske autoceste d.o.o. obvezale su se temeljem ugovora da će nastaviti pružati usluge redovnog održavanja te nadzora i kontrole prometa na navedenoj prometnici.

Zakonom o cestama kao i Pravilnikom o održavanju cesta definirani su osnovni ciljevi održavanja autocesta što omogućava sigurno odvijanje prometa.

Sukladno članku 13. Pravilnika o održavanju cesta svi poslovi redovnog održavanja (nadzor i pregled cesta i objekata, redovno održavanje prometnih površina, redovno održavanje bankina, redovno održavanje pokosa, redovno održavanje sustava odvodnje, redovno održavanje prometne signalizacije i opreme, redovno održavanje cestovnih naprava i uređaja, redovno održavanje vegetacije, osiguranje preglednosti, čišćenje ceste, redovno održavanje cestovnih objekata, interventni radovi, zimska služba) planirani su troškovima prikazanim u godišnjem Planu redovnog održavanja za 2025. godinu.

U 2025. godini ukupni rashodi za redovno održavanje ostvareni su u iznosu od 27.553.213 EUR što je 3,5% više od plana, te za 11,9% više od ostvarenja rashoda redovnog održavanja u 2024. godini. U ukupnim ostvarenim rashodima od 27.553.213 EUR, 16.276.993 EUR odnosi se na materijalne troškove, dok se 11.276.220 EUR odnosi na usluge redovnog održavanja

U navedene rashode redovnog održavanja nisu uključeni rashodi za zaposlene na održavanju kao ni izdaci za nabavu osnovnih sredstava i ostali rashodi poslovanja Sektora za održavanje, a koji su planirani i ostvareni u okviru rashoda za upravljanje.

Slijedi tablica i grafički prikaz troškova redovnog održavanja u 2025. godini:

u EUR

Godišnji plan redovnog održavanja autocesta u nadležnosti u Hrvatskih autocesta d.o.o. za 2025. godinu izvršen je sukladno važećem Standardu radova redovnog održavanja analitički kako slijedi:

- **Nadzor i pregledi ceste i objekata** → nije bilo većih odstupanja od plana; sve stavke izvedene su prema potrebama, s posebnim naglaskom na ophodnju autoceste uz nešto više intervencija ophodarske službe na uklanjanju posljedica izvanrednih događaja i izvanrednih pregleda kolnika.
- **Operativno održavanje** → operativno održavanje provodi se u svrhu održavanja autoceste u stanju koje osigurava sigurno i nesmetano prometovanje za sve korisnike autocesta. Sastoji se od održavanja kolnika autoceste, zemljišnog pojasa, odvodnje autoceste, prometne signalizacije i opreme, objekata na autocestama te elektro uređaja i opreme. Radovi redovitog održavanja vrše se prema potrebama i propisanim pravilima za održavanje, a sve stavke izvedene su u skladu s planiranim količinama uz manja odstupanja.

- **Radovi na očuvanju stanja** → radovi na očuvanju stanja izvode se kako bi se stanje autoceste, što je više moguće, dovelo u prvobitno stanje. Radovi se sastoje od većih zahvata na popravcima kolnika autoceste (manji asfaltni radovi, popravak kolnika infra tehnologijom), odvodnje autoceste, popravcima objekata i zamjene opreme autoceste (zamjena prometnih ploča radi smanjenja stanja retrorefleksije), u većini slučajeva ugovaraju se s vanjskim izvođačima radova, a izravno utječu i ključni su za sigurnost prometovanja.
- **Zimska služba** → radovi na zimskom održavanju autocesta izvršeni su u nešto manjem obimu te je utrošeno manje posipala od planiranih količina, a sve prema potrebama, uzimajući u obzir zimu blažu od prosječnih.
- **Vatrogasna postrojba** → radovi su izvođeni prema potrebama i zakonskim obvezama. Tijekom 2025. godine vatrogasna postrojba imala je 1.186 vatrogasnih intervencija, od čega 130 požarnih intervencija, što je više nego u 2024. godini kada je bilo 1.114 intervencija. Vatrogasna postrojba Hrvatskih autocesta d.o.o. provodi stalno uježbavanje i stručno usavršavanje radnika vatrogasne postrojbe za izvršavanje vatrogasnih intervencija, interno testiranje i provjeru stručnog znanja te intervencijske spremnosti, provjeru tjelesne spremnosti vatrogasaca te redovite kontrole sustava za gašenje požara u tunelima i objektima. Tijekom godine održano je 30 sveobuhvatnih pokaznih i internih tunelskih vježbi gašenja požara i spašavanja unesrećenih u tunelima.

Redovno održavanje autoceste zahtijeva i uspostavljen sustav sigurnosti iz područja zaštite na radu, zaštite od požara, sanitarne zaštite, sigurnosti objekata koja uključuje i sigurnost tunela, a sve u cilju zaštite i spašavanja kako korisnika autocesta, tako i radnika.

Radovi redovnog održavanja obavljaju se sukladno potrebama i vremenskim prilikama te je realizacija istih u određenoj mjeri vezana uz vanjske utjecaje i okolnosti (obustava izvođenja radova u vrijeme turističke sezone). Za adekvatno odvijanje radova u 2025. godini u operativi Sektora za održavanje zaposleni su novi radnici kao zamjena za radnike koji su otišli u mirovinu ili su radi zdravstvenih razloga prekinuli radni odnos uz korištenje poticajnih mjera, a kako bi se povećala sigurnost radnika prilikom obavljanja radova redovnog održavanja nabavljena su dva mobilna ublaživača udara za kamione za radove u pokretu, prijenosni pragovi za upozorenje na radove na cesti i LED pulsirajuća svjetla za osiguranje mjesta prometnih nezgoda prilikom uvjeta smanjenje vidljivosti, a u planu je daljnje obnavljanje voznog i strojnog parka. Od 2025. godine u prometu je 20 novih ophodarskih vozila što je također doprinos povećanju sigurnosti radnika prilikom obavljanja radova redovnog održavanja autoceste.

S obzirom na stalno povećanje broja vozila na autocestama radovima izvanrednog održavanja provode se zahtjevnije sanacije kao što su: sanacije kolničke konstrukcije uz zamjenu zaštitne odbojne ograde te zamjena zaštitne žičane ograde i podizanje na veću visinu kako bi se smanjila mogućnost ulaska divljih životinja na autocestu. Radi učestalih vremenskih nepogoda (oluja) u narednim razdobljima veću pozornost bit će potrebno obratiti održavanju stabala uz autocestu jer zbog olujnog vjetra postoji mogućnost pada stabala na autocestu i time ugrožavanja korisnika autocesta.

U protekloj godini realizirani su svi propisani zahtjevi za redovnim održavanjem, a svi radovi redovnog održavanja kojima je to postignuto obavljani su s ciljem osiguranja sigurnog odvijanja prometa, očuvanja i poboljšanja tehničkih i sigurnosnih značajki ceste, zaštite okoline od štetnog utjecaja cestovnog prometa, očuvanja okoliša te postizanja visoke razine usluge korištenja autoceste te uštede financijskih sredstava.

VI. ZAKLJUČAK

Kao trgovačko društvo u 100% vlasništvu Republike Hrvatske, Hrvatske autoceste d.o.o. su tijekom 2025. godine odgovorno i u potpunosti izvršavale obveze iz svoga djelokruga poslovanja i nadležnosti, a koje proizlaze iz usvojenih dokumenata Vlade Republike Hrvatske i ostalih tijela i institucija Republike Hrvatske.

U dijelu investicijske aktivnosti Hrvatske autoceste d.o.o. su u 2025. godini nastavile realizaciju investicijskog ciklusa započetog u prethodnom razdoblju realizacijom Plana građenja i održavanja autocesta za 2025. godinu. U listopadu 2025. godine u promet je puštena dionica od granice Republike Mađarske do Belog Manastira na autocesti A5 Granica Republike Mađarske - Osijek - Svilaj duljine 5 kilometara čime je dovršena autocesta A5 u punom profilu i koridor Vc kroz Hrvatsku te je autocesta spojena na mađarski dio koridora prema Budimpešti. U 2025. godini u promet je pušten i novi ulazni krak na autocestu A6 čime je završena treća i posljednja faza rekonstrukcije i dogradnje čvora Orehovica. U tijeku su radovi na dovršetku autoceste A7 Rupa - Rijeka - Žuta Lokva, izgradnja I. faze dionice Selce - Novi Vinodolski te je odabran izvođač za nastavak radova na poddionici od Križišća do Jadranova.

Sukladno svojoj djelatnosti Hrvatske autoceste d.o.o. su tijekom godine obavljale poslove redovnog održavanja i ophodnje autoceste i održavanja objekata definirane Standardom redovnog održavanja, naplaćivale cestarinu na autocesti i obavljale poslove koji su vezani uz naplatu cestarine te poduzimale potrebne radnje za sigurno odvijanje prometa. Uz navedeno, osigurano je uklanjanje oštećenih i napuštenih vozila i drugih stvari s autoceste, obavješćivanje javnosti o stanju i prohodnosti autoceste, izvanrednim događajima i meteorološkim uvjetima značajnima za sigurno odvijanje prometa, sukladno planovima zaštite i spašavanja osigurano je interveniranje u slučajevima prometnih nesreća sa i bez iznenadnih zagađenja te je organizirana vatrogasna služba radi izvršenja vatrogasnih i drugih intervencija u cilju zaštite i spašavanja.

Ovaj izvještaj sačinjen je u skladu sa Zakonom o računovodstvu, Zakonom o cestama, Zakonom o trgovačkim društvima, Zakonom o proračunu i Zakonom o upravljanju državnom imovinom. Financijski izvještaj za 2025. godinu izrađen je uz primjenu Računovodstvenih politika donesenih 6. svibnja 2025. godine, uz prethodnu suglasnost Revizorskog odbora. U ovo Izvješće uključeno je i nefinancijsko izvješće koje sadržava informacije u mjeri nužnoj za razumijevanje razvoja, poslovnih rezultata i položaja Društva te učinaka njegovih aktivnosti koje se odnose na okolišna, socijalna i kadrovska pitanja, poštovanje ljudskih prava i borbu protiv korupcije.

VII. DOGAĐAJI NAKON IZVJEŠTAJNOG RAZDOBLJA

Nakon datuma bilance nije bilo događaja koji bi značajno utjecali na godišnje financijske izvještaje Društva za 2025. godinu, koji bi, slijedom toga, trebali biti objavljeni.

U ime Uprave:

Boris Huzjan, Predsjednik Uprave

Luka Čirko, član Uprave

Hrvatske autoceste d.o.o.
Stjepana Širole 4
10 000 Zagreb

Zagreb, lipanj 2026. godine

